



# —2025—

# INFORME DE GOBIERNO

*#ContigoEsPosible*





## MARCO LEGAL

Ley Orgánica Municipal del Estado de Oaxaca.

Artículo 43. Apartado D. Fracción IX.

"Rendir a la ciudadanía por conducto del Presidente Municipal, un informe anual detallado sobre el estado financiero de la hacienda pública municipal, el avance de los programas, las obras en proceso y concluidas, y en general del estado que guardan los asuntos municipales."

Implicaciones Legales y Administrativas.

Este artículo establece la obligación del Ayuntamiento de informar de manera clara y detallada a la ciudadanía sobre la gestión financiera y administrativa del municipio.

El informe debe presentarse de forma anual, lo que implica que el Ayuntamiento debe mantener un registro sistemático y actualizado de las finanzas, programas y obras a lo largo del año.

- Estado financiero: Información detallada sobre ingresos, egresos, deudas, y cualquier aspecto relacionado con la administración de recursos.
- Avance de programas: Evaluación y progreso de los programas municipales en curso.
- Obras públicas: Descripción de las obras iniciadas, en proceso y concluidas, especificando recursos utilizados y beneficios esperados.
- Estado de los asuntos municipales: Situación general de temas relevantes para el municipio.





## MENSAJE PRESIDENTE

### INFORME DE GOBIERNO 2025

#### MENSAJE DEL PRESIDENTE MUNICIPAL

Huajuapán de León comienza un nuevo capítulo en su historia. La confianza que la ciudadanía me otorgó para este segundo trienio me compromete a impulsar, consolidar y fortalecer un proyecto que crece con cada acción, cada decisión y cada logro compartido con ustedes; este primer informe refleja esa continuidad, un gobierno que aprende de su pasado, afianza sus bases y proyecta un futuro próspero con determinación y visión.

En estos meses del año que transcurre, hemos reafirmado nuestro compromiso en áreas de gran relevancia como Seguridad, infraestructura, turismo, desarrollo económico, cultura, sostenibilidad ambiental y servicios públicos; cada iniciativa busca mejorar la calidad de vida de las familias huajuapeñas y habitantes en general, acercar soluciones a quienes más las necesitan y fomentar la participación activa de la ciudadanía en la evolución de nuestro municipio.

La continuidad que celebramos no significa repetición, es innovación desde la experiencia, consolidar proyectos que ya funcionan, incorporar nuevas estrategias, promover la colaboración entre autoridades y comunidad, así como abrir oportunidades para jóvenes, familias y sectores productivos, lo cual permite que Huajuapán avance, se modernice y mantenga su identidad y valores a través del tiempo.

Este primer año es un punto de partida para profundizar cambios, acelerar proyectos y fortalecer un gobierno cercano, transparente y eficiente; la historia nos enseña que cuando trabajamos unidos los retos se transforman en oportunidades y los sueños colectivos en realidades concretas.

Con tu confianza, Huajuapán camina hacia un mejor nivel de desarrollo y crece positivamente; juntos seguiremos dejando huellas y construyendo un municipio donde el bienestar de todas y todos es la prioridad.

ATENTAMENTE

Lic. Luis de León Martínez Sánchez

Presidente Municipal Constitucional de Heroica Ciudad de Huajuapán de León



## EJE I HUAJUAPAN CON BIENESTAR

En Huajuapán, el bienestar no es una promesa, es una prioridad que asumimos con firmeza y compromiso; sentamos las bases de una política social que pone como punto central el humanismo, procurando trabajar por una ciudad más equitativa y solidaria.

Somos un gobierno de puertas abiertas donde, a través de mecanismos de participación ciudadana como el "Miércoles del Ciudadano", garantizamos el contacto directo entre la población y todos los concejales en pleno; esto nos permite escuchar planteamientos de toda índole y dar respuesta de forma eficiente y transparente, procurando un seguimiento oportuno con el personal operativo del Ayuntamiento, con 34 audiencias públicas donde se atendió de manera conjunta a más de 2,000 personas mediante 376 peticiones, la atención ciudadana se concentró principalmente en necesidades de obra y servicios básicos, seguidas por actividades deportivas, trámites administrativos y acciones orientadas a la participación y desarrollo comunitario; además, mediante el "Cabildo Abierto" se ha brindado participación a la ciudadanía para externar temas de interés público, atendiendo también en campo los planteamientos de la gente.

La armonía en el municipio se logra a través del constante diálogo, acercamiento y atención a todos los sectores de la población.

Desde la Oficina de Presidencia otorgamos 523 apoyos directos a diversos sectores; los rubros beneficiados incluyen acciones de obra en colonias, apoyos para festividades a las autoridades auxiliares, herramienta y equipo para el campo, financiamiento a actividades deportivas, torneos, carreras atléticas, materiales de construcción para escuelas, ayuda social, que cubren tratamientos de salud y traslados a hospitales para personas de escasos recursos, gastos funerarios y pago a personal eventual que labora en cuidado y limpieza de la Casa del Adulto Mayor así como en Agencias Municipales, además de recursos económicos a migrantes, pago de material publicitario para emprendedores, aportes financieros para eventos de promoción cultural y de artistas locales, apoyo con mobiliario y transporte a asociaciones religiosas además de soporte y apoyo con la celebración de festividades como el Día de Reyes, el Día del Niño y el Día de la Madre, gracias a este compromiso social, logramos impactar positivamente a un total de 17,134 personas en nuestro municipio invirtiendo \$3,809,063.06, con recursos del Ramo 28 e Ingresos Propios donde lo verdaderamente importante es la solidaridad y sentido humanitario de cada peso invertido.

Para garantizar que los diferentes programas y eventos que el Ayuntamiento organiza y en los que coadyuva, sean difundidos y tengan mayor alcance en la promoción, se reforzó el área de Comunicación Social principalmente a través de las redes sociales y páginas oficiales del Municipio, por ejemplo, la página de turismo huajuapán rebasó recientemente las cien mil visitas; asimismo convenimos con radiodifusoras, periodistas y creadores de contenido lo que ha hecho que Huajuapán haya incrementado su presencia y hoy sea mencionado en muchas partes de México y del mundo; para ello hemos invertido \$2,282,292.00.





Para cubrir gastos operativos como lo son equipos de cómputo, mantenimiento, logística, nómina de personal, combustibles, viáticos, papelería y atención de las audiencias se invirtieron alrededor de \$2,200,000.00

Adicionalmente, se gestionaron con instituciones bancarias equipo de cómputo e impresión equivalente a más de \$200,000.00.

Nuestra intensa labor institucional se ratifica con el Cabildo, actuando y dando fe desde la Secretaría Municipal, al celebrar 42 sesiones ordinarias, 15 extraordinarias y 5 sesiones solemnes. Además, fortalecimos nuestra estructura mediante la creación de 7 concejos municipales estratégicos, Editorial, Protección Civil y Bomberos, Seguridad Pública, Desarrollo Social, Pesca y Acuacultura, Prevención de Violencia de Género y Salud Mental.

En la atención administrativa directa, otorgamos 1,300 constancias y 291 Cartillas de Servicio Militar, derechos que se traducen en un ingreso por \$179,574.00.

Para la ejecución de estas tareas, hemos invertido en el área \$153,792.85 en material de oficina, viáticos, combustibles, uniformes y equipo de cómputo, que incluye al Cronista, quien a su vez está a cargo del archivo municipal.

El área Jurídica fortaleció la certeza administrativa y la protección patrimonial del municipio, consolidando su rol como pilar en la defensa legal de la administración. Mediante el programa de Asesoría Legal, se proporcionó orientación a los solicitantes en 37 situaciones, brindando un acompañamiento jurídico oportuno y accesible a la ciudadanía; de igual manera, a través de acciones de litigio fiscal, se busca prevenir un egreso potencial de \$1,381,026.28 correspondiente a multas impuestas por procedimientos administrativos de administraciones anteriores en específico de PROFEPA y SEMARNAT, lo que significará un ahorro considerable para las finanzas municipales.

Estas gestiones incluyen demandas de juicio Contencioso que se realizaron en la sala especializada en materia ambiental del Tribunal Federal de Justicia Administrativa con residencia en ciudad de México contra la Procuraduría Federal de Protección al Medio Ambiente y el SAT por notificaciones ilegales.

Para mantener ordenada la vía pública, se emitieron notificaciones y se realizaron retiros de vehículos abandonados y objetos mostrencos que obstruían el tránsito peatonal y vehicular, estas intervenciones mejoraron la movilidad, la seguridad y la visibilidad en calles, avenidas, parques y el libramiento.

Asimismo, estableciéndose un diálogo de concientización con los sectores involucrados e inspecciones permanentes, se avanzó en el ordenamiento del ambulante, restituyendo espacios públicos más seguros, funcionales y libres de obstrucciones para la ciudadanía.

A través del programa "SÁBADO DEL COLONO", realizado en 44 ediciones, se contó con la participación de más de 5,600 vecinas y vecinos y el apoyo constante de gran parte de las y los trabajadores del Ayuntamiento a quienes les reconozco y agradezco de todo corazón su compromiso con Huajuapán invirtiendo horas extras para realizar estas tareas; y con lo cual



aprovecho para seguir invitando a la ciudadanía a que no nos dejen solos, cuando acudimos a cada rincón de nuestro municipio a realizar estos trabajos.

En estas jornadas además, llevamos actividades de servicios sociales que otorgan áreas del Municipio y de empresas privadas, tequios que comprendieron arborización y reforestaciones, limpieza de decenas de kilómetros de tramos municipales, carreteras estatales y federales, y en más de diez ocasiones en la presa de San Francisco Yosocuta retirando el lirio acuático, fortaleciendo con ello, el tejido social de nuestro municipio, invirtiendo en rastreos, combustible para maquinaria y personal para brindar los servicios más de doscientos mil pesos.

A las autoridades auxiliares se les proporcionó en tiempo y forma sus apoyos mensuales consistentes en dietas, combustibles, apoyos alimentarios para el personal que colabora en las distintas agencias de policía y municipales, materiales de oficina, uniformes para sus topiles, pago de energía eléctrica y otros por más de \$4,676,304.50.

Con el acompañamiento y colaboración de mi compañera Ithalivi Salazar Regidora de Agencias y Colonias, hemos realizado capacitaciones a autoridades auxiliares sobre la "Participación política de las mujeres en los sistemas normativos internos"; la presentación gratuita del monólogo "Detrás de la vida, un grito de juventud" actividad con la que se busca concientizar y prevenir adicciones, deserción escolar, desintegración familiar, bullying y violencia; con esta actividad se benefició a 3,500 familias, valuada en \$1,050,000.00, y las conferencias "La Magia de los Valores " beneficiando a 2,200 familias.

A través de la Regiduría también Implementamos la campaña "De aquí soy" que busca rescatar el sentido de pertenencia e identidad, en la comunidad. Actividad en la que se desarrollan conversatorios con personas originarias de cada agencia, y se elaboró el mural colectivo en movimiento "De aquí soy", con la participación de 32 niños y jóvenes, dirigidos por la artista plástica Laura Rivera Palacios.

Estamos avanzando en la regularización de asentamientos humanos que den certeza jurídica; se consiguió la donación de 18 sillas de ruedas de movilidad con el apoyo de la fundación Ávila Cruz. Valuado en \$324,000.00 y con el apoyo de Mexfam se consiguió la donación de 800 copas menstruales a mujeres en edad reproductiva de nuestro municipio, actividad que beneficia la salud y economía de las Huajuapeñas, valuado en \$400,000.00

A través de la Dirección de Desarrollo Humano, se diseñaron políticas de inclusión, educación y participación social, con más de 138 mil participaciones a lo largo de 276 actividades que impulsaron la identidad, el arte, la lectura y el deporte; a través de programas como Jueves Cultural realizado en 24 ediciones y Domingueando en 20 ediciones, que además ofrecen la oportunidad al talento local para darse a conocer.

La Casa de Cultura es la Matriz Cultural Municipal, donde se forjan los talentos de nuestra comunidad, ofrece 17 talleres artísticos como piano, canto, coro, ballet, danza folclórica, violín, teatro, guitarra, pintura y dibujo, atiende a más de 1,280 alumnos cada año, ingresando \$732,540.50 de inscripciones; este espacio en su 42 aniversario destacó la participación del exalumno Antonio Casas con un concierto de piano; además, a lo largo del





año más de 13,000 personas asistieron a concursos, festivales y exposiciones de talleres especializados, fortaleciendo la vida cultural de Huajuapán.

Invertimos en la casa de la cultura, \$1,983,432.00 para gastos operativos, instructores profesionales en artes y personal administrativo.

Huajuapán cuenta con 27 pueblos hermanos; 11 de ellos por razón del Sitio de Huajuapán quienes nos visitan cada 23 de julio, 3 con pueblos de España, 8 por el General Antonio de León, 2 cartas de amistad por don José López Alavés, una de ellas con la alcaldía de Coyoacán en la que recientemente refrendamos dicha carta tras años de no poder lograrlo, y por cuestiones turísticas y culturales con 3 más, uno de ellos con Ixtlán de Juárez, quienes recientemente nos visitaron; estos lazos permiten mantener viva nuestra historia y honrar a nuestros más grandes próceres.

A lo largo del año realizamos 25 actos cívicos, 5 sesiones solemnes y públicas de Cabildo, y dentro de ellas, la de la entrega de la medalla "General Antonio de León" cuyos galardonados fueron el Dr. Marcos Winter y el Profesor Ramón de la Cruz Ríos por su gran legado en favor de la historia y cultura de nuestro municipio.

Apostamos por los diversos talentos que tenemos en Huajuapán, un ejemplo notorio es la creación de 11 bandas de música en la administración pasada, a quienes también les dotamos de instrumentos, pero como todo buen proyecto damos seguimiento para la mejora continua, por ello el ayuntamiento ha destinado \$1,423,452.65 al pago de instructores de música, incluyendo personal administrativo y de esa manera fortalecer sus habilidades en este ámbito artístico y a quienes les agradezco su presencia jóvenes de las distintas colonias y agencias de nuestro municipio.

Adicionalmente, invertimos \$600,000.00 en pago de maestros de la Orquesta sinfónica y coro de Huajuapán.

En el Museo de Arte Regional de Huajuapán MUREH, dirigimos un apoyo importante para fortalecer sus actividades, con un monto de más de \$200,000.00 sumando el pago del personal administrativo, limpieza y seguridad así como el apoyo para la realización de su evento de aniversario.

La Biblioteca Municipal ha registrado un incremento del 30% en visitas respecto de inicios de 2022, lo cual es resultado de la reconstrucción del inmueble, de nuestros programas y talleres de fomento a la lectura; con las funciones de teatro guiñol en escuelas y comunidades se captó la asistencia de más de 100 personas por función, inculcándoles los valores y el amor por los libros, asimismo el acervo bibliográfico ha crecido hasta alcanzar los 27,500 ejemplares este año, un espacio que no debemos dejar de visitar.

La escuela de iniciación artística asociada al INBAL incrementó su número de usuarios en un 35% gracias a la innovación de talleres de verano en danza, música, pintura y artesanías, los alumnos participaron activamente en los Jueves Culturales así como en presentaciones itinerantes en espacios públicos y agencias, dando a conocer su talento y habilidades artísticas, captando una audiencia de más de 3,000 espectadores.



En la Casa de Leyendas y Cineclub, sede del séptimo arte, hemos proyectado 60 películas y 150 cortometrajes de diversas temáticas, logrando la asistencia de 4,000 espectadores de diferentes edades, además actualizamos cada 4 meses nuestras salas de exposición de leyendas locales captando más de 5,000 visitantes incluyendo a quienes llegan por parte del servicio de Turileón.

Adicionalmente, a través del programa "Turileón, Historia y Educación a Bordo", con la iniciativa de diversas instituciones educativas, se ha fomentado entre los alumnos el conocimiento de los lugares emblemáticos de nuestra ciudad. Mayormente se les subsidia con el 50% del costo total por los gastos operativos que conlleva, hasta la fecha, más de 1,700 niñas, niños y más de 1,100 adultos, que se traducen en más de 78 escuelas de nuestro municipio y también de otros municipios han recorrido y aprendido más de nuestra historia y cultura, que lo vuelve una herramienta educativa, ingresando \$65,400.00.

A través de la Regiduría de Educación se implementaron 17 programas temáticos diseñados para atender y apoyar al sector escolar, entre ellos "Aléjate de las Drogas", "Valores y la Importancia de la Familia", "Cuenta Cuentos", "Feria de las Matemáticas", "Fábrica de Sueños" y "Payaso Matemático", que beneficiaron a más de 22,000 alumnas y alumnos, personal docente y padres de familia.

Con un fuerte énfasis en el fomento a la lectura y los valores, se implementó la Biblioteca Móvil de la Fundación Alfredo Harp Helú, beneficiando a más de 3,200 lectores en Huajuapán, una gestión relevante fue la realizada ante PEMEX (Petróleos Mexicanos) para la mejora de espacios escolares con equipamiento en 20 escuelas del municipio, lo cual benefició a 3,150 alumnos de primarias y secundarias con butacas, escritorios, sillas para maestros, archiveros y pizarrones, gestión equivalente a \$2,500,000.00, asimismo, se apoyó a preescolares con material didáctico mediante el cuadernillo "Coloreando mis Valores", programa orientado a fortalecer el núcleo familiar.

Agradezco a mi compañero Enrique Camarillo Ramírez, Regidor de Educación, por estas gestiones, posibles gracias a su compromiso con el impulso a la educación en nuestro municipio, este año, otorgamos las medallas Manuel González Gatica a la Profesora jubilada Lucía Lara Galicia por haber laborado más años en su servicio de docencia y la medalla Serafín Acevedo para la Profesora Elvia Pérez Conde por contar con más años de servicio en activo.

En cuanto al ámbito deportivo Huajuapán ha sido sede de la olimpiada CONADE en las disciplinas de rodeo, charrería, bádminton y levantamiento de pesas siendo este municipio precursor en todo el Estado; Huajuapán de León reafirma su capacidad para albergar eventos de alto nivel y posicionarse como un referente deportivo en el Estado y el País dada su oferta en infraestructura y el constante mantenimiento así como creación de espacios deportivos, lo que nos ha permitido obtener, la constancia ante el Instituto Estatal del Deporte como Órgano Municipal del Deporte, con lo cual accedimos a programas de gestión, como Bloque Benito Juárez, Bloque Guelaguetza y logramos tener en comodato aparatos especializados de





gimnasio, del mismo modo, obtuvimos más equipo en donación a través del programa Home Runs de la fundación Alfredo Harp Helú.

Así mismo los resultados de impulsar el deporte en Huajuapán han rendido frutos a nivel internacional, teniendo como atleta sobresaliente a Mariel Salazar Tapia, quien obtuvo el premio estatal del deporte; y Mauro Cuenca quien en este año debutó como boxeador profesional y que fue acreedor al premio municipal del deporte, a ambos los felicitamos por sus grandes logros; de igual forma, felicitamos a Agustín Cortés Galán como entrenador del año y a Fortino Cruz Méndez en deporte adaptado.

Además de ello, Huajuapán de León brilló en 2025 gracias a sus deportistas destacados: José Luis Escobedo Márquez obtuvo oro y bronce en el Abierto Mexicano de Parapowerlifting; en la Olimpiada Nacional CONADE en Breaking sobresalieron Kevin, Allison Kim y Christopher Sumano, Mónica González, Ian Sánchez y Axel Vidal; Shakti Ximena Segura Morales con oro en Goalball, Dylan Antonio Cruz Leyva como seleccionado estatal de ciclismo, Luis Ángel López Gorostegui como campeón charro completo juvenil, las competidoras de rodeo Ximena Acevedo Díaz, Regina Guzmán Carrizosa y Julieta Martínez González, además de Julissa Silva Cruz con un 4º lugar nacional en atletismo, Carlos Rivera en boxeo, Manuel Rodríguez Embriz en levantamiento de pesas y Dharyl Cortazar Rodríguez. también destacaron Alexander Cruz Solís y César Iván Cisneros en fútbol profesional.

Recientemente, Huajuapán participó en la fase regional en Putla Villa de Guerrero, con 296 deportistas en 7 disciplinas siendo un número inédito en la historia de Huajuapán, de los cuales el 75% pasó a la fase estatal, 220 deportistas que demostraron su alta competitividad.

La plantilla laboral de esta área son 71 personas, profesionales en las materias educativas, culturales y deportivas, se invirtió en la operación \$2,122,012.18 por concepto de mantenimiento de edificios públicos, adquisiciones de materiales deportivos, viáticos por representaciones culturales y deportivas al interior del Estado y de la República, combustibles entre otros.

El Instituto Municipal de la Juventud ha brindado apoyo y orientación a jóvenes del municipio mediante asesorías en materias académicas especiales, talleres artísticos, cursos de verano, fotografía, entre otros, logrando 8,000 beneficiarios directos y promoviendo la Activación Física que mediante programas como "Canguro" y "Viva Huajuapán" alcanzaron más de 20,000 personas.

En el mes de agosto se tuvo una gran participación durante la Semana de la Juventud, alcanzando en suma 15,000 jóvenes con los que a lo largo del año se trabaja y se les preparan actividades deportivas, de salud, ambientales, ferias para emprendedores, actividades de las bellas artes y conciertos con artistas nacionales y priorizando a los talentos locales; un gran proyecto que hemos impulsado es el Pentatlón Subzona Huajuapán, que duplicaron las inscripciones para el adiestramiento deportivo militar; también, la seguridad de los usuarios principalmente de motocicletas con el programa "Sin Casco no te Subas" que mitigó en un 50% los accidentes viales este año.



A través de los convenios celebrados con PrepaMX y CECATY impulsamos a 76 interesados en abrirse nuevas oportunidades en el ámbito laboral y profesional.

Con los programas "Mochileando por Huajuapán" y "Trivia IMJUVE" promovimos nuestro turismo e identidad haciendo partícipes narradores a la juventud local, logrando en redes sociales un estimado de 400,000 reproducciones del material multimedia publicado.

A su vez, en apoyo a jóvenes inquietos y con el sueño de tener un Skate Park en el Parque Bicentenario invertimos \$548,040.28 que fueron ejercidos directamente por ellos mismos para su construcción, así mismo se invirtieron \$141,000.00 en gastos operativos y mantenimiento de las instalaciones lo que ha generado un 20% el incremento de visitantes y deportistas.

Otro espacio que se intervino fue la Ludoteca Municipal con una inversión de \$730,000.00, y que hoy tiene las condiciones propicias para el mejor desempeño de las actividades de aprendizaje, desarrollo integral y bienestar de los 150 infantes inscritos.

Este Gobierno Municipal nuevamente dio voz a las juventudes, a través de la convocatoria para formar parte del Cabildo juvenil que se instaló el 12 de agosto, siendo presidido por Aneth Fernanda Barbosa González; en esta misma sesión fue entregado el premio municipal de la juventud a Eduardo Zapata González, por su trayectoria artística y cultural participando en diversos eventos del país colaborando con artistas nacionales.

Ante la Declaratoria de Alerta de Violencia de Género Contra las Mujeres no solo hemos cumplido, sino que hemos avanzado en los 7 puntos de la Alerta, siendo reconocidos como el primer lugar de municipios en todo el Estado con mejores prácticas en prevención, atención y erradicación de la violencia.

Asimismo, con las acciones que ha realizado la Instancia Municipal de la Mujer, incrementamos la confianza en las mujeres por medio de recorridos casa por casa en agencias y colonias con mayor incidencia de violencia familiar, a través de la Brigada Violeta, beneficiamos a 1,530 mujeres con información, orientación jurídica y atención psicológica.

Gracias a las pláticas y talleres en agencias, colonias y diversas instituciones públicas y privadas, apoyamos a más de 3,600 mujeres en materia de prevención de violencia, empoderamiento emocional, económico y capacitación para el autoempleo, esto se logró por los convenios de colaboración con la Universidad Tecnológica de la Mixteca, CECATI 174, Instituto Universitario Abraham Castellanos y la contribución de la Red MUCPAZ "Mujeres Mixtecas Aliadas por la Paz".

Para recordar a la sociedad que debe poner fin a la violencia contra mujeres y niñas, cada 25 de mes continuamos la Campaña Naranja, realizando capacitaciones, mesas de trabajo y conferencias, sumando esfuerzos con instituciones estatales y federales, incentivando la participación de más de 1,600 mujeres, adolescentes y niñas.





Se brindaron 825 atenciones psicológicas, 448 orientaciones jurídicas, 83 acompañamientos y canalizaciones a diversas dependencias, contando con el apoyo de la Barra de Abogados Juristas de la Mixteca, aunado a estas actividades, se implementó el Punto Violeta, en coordinación con la Secretaría de las Mujeres de México y la Secretaría de las Mujeres de Oaxaca, poniendo a disposición de las víctimas atención psicológica y jurídica, con 2 profesionistas instaladas en la Instancia; además, se continuaron con las gestiones ante la Congregación Mariana Trinitaria.

Para ello hemos invertido \$1,300,000.00, que incluye gastos operativos, personal y difusión.

Dentro de las actividades del Sistema DIF Municipal, se realizaron eventos conmemorativos para la sana convivencia social, como el Día de Reyes, en coordinación con la Regiduría de Derechos humanos el Día del Niño con la primer Chiqui Expo Feria, Día de las Madres y Día del Abuelo, beneficiando directamente a 3,460 personas, entre niñas, niños, madres solteras y adultos mayores, se entregaron dotaciones de apoyo de canasta básica gestionadas con el DIF Estatal, beneficiando a 250 familias vulnerables, además de otorgar servicio de alimentación continuo a 247 personas en el comedor de la Estancia de Día y el CAIC.

En cuanto a servicios de rehabilitación se atendió a 804 pacientes en 7,398 sesiones de fisioterapia, mientras que las áreas de psicología y lenguaje brindaron más de 2,800 consultas, contribuyendo al bienestar físico y emocional de la población; además consultas de odontología, psicología, nutrición y atención médica general, sumaron un total de más de 14,000 consultas; también se gestionó medicamento con AFODEPO para 300 beneficiarios, y se realizaron jornadas auditivas y visuales atendiendo a 180 personas.

La Procuraduría Municipal de las Niñas, Niños y Adolescentes brindó 845 asesorías jurídicas y psicológicas, además de representar legalmente a 349 menores en situación de vulnerabilidad, gracias a convenios y mediaciones, se resolvieron conflictos en 74 familias, promoviendo la conciliación y la protección de sus derechos.

En apoyo a la salud mental y la educación, se realizaron pláticas y talleres de nutrición, psicología y pedagogía para más de 500 personas; el área de pedagogía participó en actividades escolares beneficiando a 200 infantes, además de colaborar en jornadas culturales, simulacros y eventos deportivos.

Los programas de Envejecimiento Activo ofrecieron actividades físicas, talleres y eventos recreativos a 155 adultos mayores, incluida la carrera "De la Mano del Abuelo" y talleres de alfabetización en colaboración con CECATI; el CAIC atendió a 23 niñas y niños con actividades pedagógicas, ecológicas y festividades; 17 recibieron control de peso y alimentación balanceada.

El mantenimiento y rehabilitación de las instalaciones del DIF permitió mejorar la atención y seguridad de los usuarios, beneficiando a 8,610 personas, se renovaron áreas como la cocina, consultorios, odontología y estancia de día, además de acciones de pintura,



impermeabilización, fumigación y rehabilitación de mobiliario por un monto de \$520,126.00.

Aunado a ello, el DIF Municipal ejerció un monto de \$471,134.35 que incluye sus gastos operativos como apoyos alimentarios, así como combustibles y viáticos beneficiando a más de 19,000 personas, laborando con una plantilla de 45 trabajadores y una nómina general de \$4,925,343.24; a su vez se generaron \$179,000.00 de ingresos por concepto de los servicios ofrecidos a la población en general.

En el ámbito de la Salud, contamos con el seguimiento y trabajo de mi compañero concejal Carlos David López Mora Regidor de Salud y Medio Ambiente, a quien agradezco su compromiso y dedicación.

Este año, instalamos una red municipal en coordinación con la Secretaría del Estado, donde se integraron diversos municipios de nuestra región, adicionalmente se implementó una estrategia de prevención de Salud, asegurando que las pruebas de detección para VIH, sífilis y hepatitis llegaran a las Agencias y Colonias, y se desarrolló un programa para la detección oportuna del cáncer de mama, gracias a ello 4,000 personas se beneficiaron directamente.

Con el fin de prevenir situaciones críticas de bienestar social, en más de 30 planteles escolares se activó un esquema de apoyo psicológico intensivo con el que se brindaron 1,500 consultas terapéuticas sin costo, dirigidas principalmente a la población juvenil, tanto de forma privada como en grupos; paralelamente, se atendió a más de 5,000 jóvenes y 1,500 personas adultas mediante diálogos informativos cuyo propósito fue identificar factores de riesgo en la salud mental de la comunidad, como depresión, ansiedad o bullying; de los cuales encontramos más de 250 casos que se canalizaron a nuestros consultorios municipales, y todos cuentan con un seguimiento y atención permanente.

Las campañas de prevención sanitaria se enfocaron también en atacar enfermedades transmitidas por vector; durante las jornadas se retiraron aproximadamente más de 18 toneladas de cacharro, eliminando con esto, los criaderos de mosquitos en escuelas, colonias y hogares; dentro del programa de salud sexual y reproductiva, se impartieron pláticas y talleres en instituciones educativas de los 3 niveles y centros de rehabilitación, con esta contundente acción los casos bajaron cerca del 90% de dengue; el año pasado con 257 casos, este año sólo 39.

Continuamos con las esterilizaciones de perros y gatos invirtiendo \$480,000.00 pesos en insumos, y dado el aumento de los materiales y medicamentos a prácticamente al doble de su costo realizamos en este año 1,700 esterilizaciones, un poco menos que el año pasado, generando un ingreso de solo \$136,000.00 por cuotas de recuperación, por lo que pedimos a todas aquellas personas que tienen animales de compañía, concientizarse que es la mejor forma de controlar la sobrepoblación que nos aqueja a todas y todos y que debemos cooperar aún más para cubrir los gastos operativos del departamento.





Por otro lado, se habilitó un albergue temporal, facilitando su resguardo y adopción, adicionalmente, en comparación con el año pasado, se resolvieron el doble de reportes de maltrato animal, que fueron 383, todos con estricto apego al reglamento municipal, asegurando la protección de las mascotas y multando a sus infractores.

Sumando los recursos destinados a la construcción y operación del albergue canino ubicado en la colonia Santa Rosa, de la administración anterior y la actual hemos destinado más de \$3,400,000.00 que incluye el acceso y la red de energía eléctrica, aunado al apoyo de la iniciativa privada por casi \$700,000.00; este lugar que en los próximos días entrará en funcionamiento, permitirá mejorar la calidad del servicio con el doble de esterilizaciones, creando un refugio temporal para posteriormente dar en adopción; este año se lograron dar en adopción 71 animales de compañía.

Derivado de la supervisión permanente de establecimientos realizada por la CIVEN, de un total de 235 negocios activos, se clausuraron 16 por incumplimiento de las disposiciones del reglamento de bebidas alcohólicas y comercio, en 14 de estos se identificó la falta de carnet para verificación de sanidad en los servicios para adultos, lo que sumó a la prevención de enfermedades venéreas; gracias a la coordinación entre los tres niveles de gobierno se llevaron a cabo 22 operativos esto permitió mantener bajo control a los establecimientos inspeccionados y brindar la seguridad sanitaria.

Con el trabajo en recorridos se retiró el 80% de la propaganda obsoleta en la ciudad, que se encontraba en postes, puentes peatonales, así como vía pública; cabe resaltar que las quejas por el cierre fuera del horario y el ruido como contaminación auditiva, disminuyó en un 50% contribuyendo a la armonía en el ambiente social de nuestra ciudad.

De lo que poco se habla, es el Rastro Municipal, y por los servicios que se prestan ingresaron \$1,126,800.00, principalmente por sacrificio de bovinos y porcinos; en contraste, invertimos más de \$10,016,366.62 aplicados en productos químicos básicos, medicamentos, laboratorios, material quirúrgico, uniformes y equipamiento de seguridad, gas, energía eléctrica, mantenimiento de inmuebles utilizados por las áreas y pago a personal operativo que constituye 35 trabajadores; de las adquisiciones destacan, una maquinaria especializada como una Caldera, un Horno Incinerador de Residuos y una Cámara Frigorífica, es costoso sí, pero hoy podemos decir que tenemos operando un rastro municipal en óptimas condiciones, con personal capacitado y en buenas condiciones laborales.

Por lo anterior, pedimos el apoyo de introductores, tablajeros y carniceros; para que juntos regulemos los precios que nos permitan operar el rastro sin tanta afectación a las arcas municipales.

La carne que se procesa en el rastro municipal de acuerdo a nuestras competencias, cumple con las normas de nuestros manuales operativos; por lo que exhortamos a las autoridades competentes nos sigan apoyando con sus puntos de verificación de ganado antes de entrar a Huajuapán.



El cuidado del medio ambiente es uno de nuestros principales ejes transversales, debemos asumir la responsabilidad de cuidar nuestra casa común, desde el trienio pasado venimos diseñando y consolidando un esquema de trabajo orientado a la economía circular, lo que implica hacer conciencia, conocer el correcto manejo de los residuos hasta la disposición final, bajo el principio de no generar más basura.

Contamos con 18 unidades de recolección de basura, dentro de ellas, una camioneta de redilas 1992, 4 camionetas con contenedor, 11 camiones compactadores, 2 moto carros y 2 compactadores en renta por los que pagamos \$140,000.00 mensuales con opción a compra; es decir que el recurso no se perdería si decidimos adquirirlos.

La situación de la mayoría de las unidades son críticas, llegamos a tener hasta 3 o 4 unidades paradas por descomposturas y en muchas de las ocasiones permanecen durante varios días por falta de refacciones y por ende, se llega a limitar el servicio a la ciudadanía; hace un año pudimos adquirir un camión compactador, sin embargo, es necesario que pronto podamos contar con nuevas unidades para poder reemplazar las de mayor antigüedad.

El sistema integral de tratamiento de residuos sólidos urbanos y gestión ambiental SITRESUGAH, es una de las áreas más grandes del municipio, cuenta con 130 colaboradores, distribuidos en los carros recolectores de basura en grupos de 3, siendo un total de 76 personas, 50 personas encargadas del barrido en gran parte de la ciudad, 23 personas más en el CITRESO, en vivero contamos con 8 personas y en la brigada de las 3 R's 23 personas.

Aunado a ello, existe la Coordinación de Gestión Ambiental que de acuerdo al Reglamento de Equilibrio Ecológico, Reglamento en Materia de Residuos y el Reglamento en Materia de Impacto Ambiental, otorga los permisos de podas, derribos y evaluación para autorizaciones en materia de impacto ambiental; asimismo, somos uno de los únicos municipios que cuenta con su propia Procuraduría de Protección al Medio Ambiente funcionando, la cual se encarga de inspeccionar, combatir y minimizar los impactos ambientales, obteniendo los siguientes resultados, en derribos de árboles disminuimos en un 30% en comparación del año pasado, 15% menos de la contaminación al agua, 10% de quemas de orgánicos e inorgánicos, 50% contaminación por ruido en las calles de la ciudad.

En materia de reforestación, se gestionó la donación y distribución de un total de 2,230 árboles a ciudadanos y agencias, además de plantar 750 árboles en jornadas de restauración de cabeceras de río/arroyos, beneficiando indirectamente a más de 500 personas en estas últimas acciones, se coordinaron 3 reuniones interinstitucionales y se realizaron 2 capacitaciones técnicas al personal.

A inicios de este año en La Procuraduría Municipal de Protección del Medio Ambiente se han recibido 140 denuncias ambientales, de las cuales atendimos en tiempo y forma 130 con inspecciones minuciosas, además de 38 Verificaciones de cumplimiento de medidas, 77 Operativos y recorridos impuestos para desalentar el uso de materiales de un solo uso, logrando el aseguramiento precautorio e inmovilización de 6 metros cúbicos de este tipo de





material, así como 22 aseguramientos, rehabilitaciones y liberaciones de especies silvestres, se han iniciado 91 procedimientos administrativos donde se concretaron 6 clausuras definitivas, 58 suspensiones temporales de acuerdo a la normativa ambiental en el municipio y dentro de sus atribuciones.

Con la creación de la figura de la Policía Ambiental y la adquisición de la patrulla verde que ha logrado atender efectivamente 367 reportes y 68 recorridos, 28 en la zona centro y 40 en la periferia, por lo que se han montado 16 filtros disuasivos para informar el Programa Kilómetro Cero Basura logrando rescatar 9 tiraderos en las zonas de entrada y salidas del municipio; respecto de las consecuencias de estas acciones ingresó una suma de \$220,474.79 correspondientes al 82% por multas de impactos ambientales generales.

Por otro lado, seguimos combatiendo multas generadas por temas ambientales de administraciones pasadas.

Reconozco el trabajo de mi compañera Leticia Collado, regidora de Desarrollo Social y Agropecuario, quien ha realizado un esfuerzo notable para impulsar el progreso del sector productivo agrario.

En este ámbito, se entregaron árboles frutales a 1,000 ciudadanos y 11,000 árboles endémicos en 30 Agencias; además, se realizó la siembra de raqueta de nopal y esqueje de pitahaya en 10 escuelas y 20 colonias; junto con la siembra de 200,000 alevines de tilapia, se brindó mantenimiento a microtúneles para 30 pequeños productores, se proporcionó maquinaria agrícola a 20 más y se fortaleció la Placita Agrícola beneficiando a 60 productores.

Con los programas del área de Desarrollo de Proyectos agrícolas y residuos orgánicos, se impulsó la producción mediante foros sobre pitahaya, la entrega de esquejes, magueyes y árboles, y la gestión de 20,000 plantas para reforestación, alcanzando a más de 8,500 beneficiarios; en total, sumando 1,150 beneficiarios directos en este rubro.

En el sector pecuario se realizaron campañas de vacunación y desparasitación para apoyar a 163 ganaderos, se entregaron aves de doble propósito a 202 madres solteras y se impartió un foro informativo sobre el gusano barrenador para 200 ganaderos, acumulando 585 beneficiarios directos.

Se conformó el Consejo Municipal de Pesca y Acuacultura con 20 productores, se realizaron dos siembras que sumaron 200,000 alevines en la presa Lázaro Cárdenas y se beneficiaron 200 familias y 20 productores acuícolas; también se habilitaron ventanillas productivas, como la UPP para 58 productores y el registro de más de 70 en programas federales, se llevaron a cabo caravanas ecológicas.

Hoy hemos tenido logros importantes y nos hemos convertido en el municipio más limpio en el Estado, recordemos que la ciudad más limpia, no es la que más se barre sino la que



menos basura genera; mantener una gestión ambiental notable en nuestro municipio cuesta mucho; hemos invertido más de \$19,957,568.98 por pago a personal, y \$15,970,771.31 por gastos operativos en combustible, mantenimiento vehicular, uniformes, equipo y capacitaciones a nuestros choferes y macheteros para conducción de vehículos y el correcto funcionamiento de las unidades.

El personal de barrido conocido como los huajes y las pitayas compuesto por 33 elementos recorren diario desde muy temprano más de 20 km para mantener libre de basura principalmente las calles del centro de la ciudad y colonias aledañas, que da un mejor aspecto de la ciudad para todos los que transitamos por acá.

Este año entró en funcionamiento la celda de confinamiento 4 que construimos en la administración anterior, bajo las normas ambientales y el plan de regularización validado por SEMAEDESO, pero como siempre hemos dicho, no habrá celda que alcance si no disminuimos la generación de basura; ponemos todo nuestro esfuerzo para optimizar el espacio de la celda ocupando un par de compactadoras que además funcionan para comprimir la que es llevada a CEMEX; desde que iniciamos operaciones, con nuestro tráiler, al día de hoy hemos enviado 126 toneladas a los hornos incineradores y para ello hemos invertido aproximadamente \$108,000.00.

Además, con estrategias como la identificación de zonas rojas de producción de basura, enfocamos ponencias especializadas sobre el manejo de los residuos y el impacto ambiental a más de 4,000, y en los hogares, con la correcta separación entre la basura orgánica e inorgánica, nuevas rutas y horarios, estableciendo días de recolección de una y otra, podemos tener mayor cantidad de orgánico limpio para darle tratamiento y generar mayor compostaje, al día de hoy con más de 555 toneladas de orgánicos, mucho de ello, del que juntamos en los sábados del colono, hemos generado más de 80 toneladas de fertilizante orgánico que ha sido distribuido entre más de 350 familias huajuapeñas.

La lombricomposta es otro de los programas que se han llevado a cabo en el CITRESO y también por parte de la Brigada de las 3 R's casa por casa, 38 talleres y capacitaciones, impartidos a 500 ciudadanos, 14 escuelas, 39 familias y 17 autoridades auxiliares de nuestro municipio, del mismo modo, con la visita de otros municipios hemos logrado que más de 500 hogares hoy estén realizando con sus propios residuos su lombricomposta, este orgánico ya no llega al CITRESO, el objetivo es que todos los hogares huajuapeños hagamos lo mismo.

La correcta separación también ha permitido enviar 2.5 toneladas de tetrapack, 1,200 litros de aceite de cocina, 600 piezas de llantas, 80 toneladas de vidrio y medio tráiler de basura electrónica equivalente a 10 toneladas.

Del mismo modo, para fomentar una educación ambiental se desarrollaron actividades con un enfoque educativo integral sostenible, en coordinación con Instituciones Educativas desde preescolar hasta medio superior, Apicultores, Consejo Ciudadano Animalista, Colectivo Oxigenando y Biciclub Huajuapán, las cuales promovieron el cuidado del entorno





ante la contaminación mediante rodadas, tequios de limpieza y la producción agroalimentaria pasando de la teoría a la práctica con la creación de 5 Huertos y 17 Hortales escolares activos, donde participaron alrededor de 9,000 personas, adquiriendo conocimientos para vivir y actuar aprovechando sin dañar al ecosistema.

En 2021, la población aproximada en el municipio era de 78,000 habitantes con una generación de basura de 75 toneladas diarias, por lo que, al cierre de nuestro primer año en 2022 se logró una reducción a 62 toneladas, y en la actualidad hemos llegado a 43.7 toneladas al día tomando en cuenta que la población creció hasta 86,000 equivalente al 12.5% de habitantes; gracias a los esfuerzos de nuestra iniciativa 3R's que consiste en Reducir, Reutilizar y Reciclar, pasamos de generar 1.09 kg diarios de basura por persona a solo 500 gramos en este año, esto significa un considerable 50% en la reducción de residuos.

Dimos continuidad con la brigada de las 3 R's, conformada por 23 personas, que recorren de sol a sol casa por casa, y que al día de hoy ha abarcado un 90% de la población total de nuestro municipio, ha impartido 256 talleres y más de 100 eventos institucionales organizados por nuestro gobierno para promover la cultura del reciclaje, adoptando hábitos sostenibles dentro de los hogares y centros de trabajo.

Educar cuesta, hemos invertido importantes recursos para crear esta brigada, y estoy convencido que no hay mejor forma de prevenir que yendo a cada domicilio, tocando puertas para enseñar a bajar los niveles de generación de basura, separar correctamente y dar tratamiento al orgánico.

Gracias a toda la gente que muy amablemente nos ha abierto las puertas de sus hogares y han recibido las capacitaciones y con ello hemos ido reduciendo los niveles de basura; sin embargo, aún falta mucho por hacer, les pedimos que reduzcamos nuestros niveles de consumo de vasos, platos, bolsas de un solo uso, recuerda: ¡NO GENERES MÁS BASURA! ¡REDUCE!, ¡REUTILIZA!, ¡RECICLA!, ¡QUE NO SE VAYA A LA BASURA!

A través de la Regiduría de Agua y Ecología, se realizó la reforestación del micro corredor de los 7 ranchos, beneficiando a 300 familias con una inversión de \$5,000.00; simultáneamente, se impartieron capacitaciones de manejo de residuos orgánicos y mejoramiento de suelos a 120 beneficiarios; para combatir la escasez hídrica, se promovió el Fomento de Sistemas de Recolección de Agua de Lluvia con Tanque de Ferrocemento en Tatoto, una infraestructura que benefició a 60 familias con un costo total de \$20,406.00.

Adicionalmente, mediante subsidios con los programas "Apoyo a la Vivienda" y "Un Vaso de Leche y una Sonrisa", apoyamos a 2,200 familias, invirtiendo un monto de \$701,165.00, esta inversión fue recuperada, ya que representa solo un financiamiento.

Reconozco el trabajo de mi compañero concejal Mario Galicia Lara Regidor de Agua y Ecología, por su desempeño y colaboración en estos temas de gran importancia para la población.



Con el manejo integral del agua tenemos un objetivo específico y ese es mejorar la calidad de vida de todos los huajuapeños, de once sistemas el principal es el SAPAHUA, el cual abastece a más de 70,000 habitantes desde la Presa Lázaro Cárdenas en Yosocuta; en Huajuapán tenemos un ciclo hídrico completo que consiste en extracción, potabilización, distribución y tratamiento de descargas, mismo que nos permitió resistir la sequía más severa de 2023; sin embargo, aprendimos que todo lo que arrojamus a Yosocuta, Yosocuta nos lo regresa, y por ello, retirar la basura de calles y barrancas es vital, ya que el incremento de azolve afectó la capacidad de almacenamiento de la presa en un 45%.

En este trabajo realizado en el estiaje, el Ayuntamiento aporta combustible y viáticos, mientras que la comunidad brindó los terrenos para el depósito del sedimento, venimos trabajando en equipo a pesar de que muchos apostaron ver morir nuestra presa, nuestra apuesta fue rescatarla y ver florecer todo su potencial; entender y sanear nuestra cuenca garantiza la calidad de vida en el presente y las futuras generaciones, esto requiere que nos involucremos todos en la no generación de basura, es una gran responsabilidad pero perdurará por el bienestar de Huajuapán, hagámoslo con la educación y el respeto de nuestro medio ambiente.

En nuestro país el promedio nacional es de 0.944 kg de basura generada por persona al día, esto significa que de acuerdo a estos datos somos uno de los municipios más limpios; resultado que se obtuvo por el arduo trabajo del equipo que integra este sistema de tratamiento, las iniciativas conscientes siempre dan frutos positivos y por ello, este año fuimos acreedores al premio internacional de líderes mundiales "ALMA" en asociación con Municipios de México A.C., ceremonia donde recibimos como municipio la distinción por el cuidado, preservación y protección del medio ambiente.





## EJE II HUAJUAPAN HONESTO

Mi convicción al encabezar este segundo período de gobierno municipal, es que la confianza se gana con hechos; por ello, cada decisión, cada obra y cada peso invertido se respalda con transparencia.

Quiero dar mi agradecimiento a mi compañera Martha Elsa García Síndico Hacendaria por su labor y compromiso que a través del equipo de la Sindicatura Hacendaria ha llevado a cabo el programa de "actualización territorial" con el cual se procedió a una gestión legal y patrimonial histórica, logrando la formalización de donaciones de particulares, 16 contratos de comodato para entregar canchas, salones y áreas verdes directamente a 13 colonias, una escuela, una Agencia Municipal, y la donación a los amigos del arte, canto y poesía asociación civil, asegurando su uso legal para beneficio colectivo.

Este programa incluyó la elaboración de documentación técnica, la rectificación de medidas y la creación de planos con delimitación satelital, lo cual determina con precisión la ubicación y coordenadas de cada terreno para los procesos de escrituración, cumpliendo lo estipulado por el Artículo 71, de la Ley Orgánica Municipal y las normas de Transparencia.

El patrimonio municipal se incrementó significativamente, integrando cinco contratos de donación para impulsar el Arte, la Educación y la Seguridad, además de activos valiosos como una moto, 10 bicicletas turísticas, congeladores para el rastro y el uso de la Unidad Deportiva Rancho Solano, de esta forma estamos asegurando el patrimonio del municipio.

Con el objetivo de asegurar el patrimonio municipal, acudimos a notarios para dar seguimiento oportuno a los procesos pendientes de escrituración, como resultado, este año logramos la regularización de 29 predios ubicados en diversas partes de la ciudad, con un área equivalente a dos y media hectáreas de terreno, todos quedando formalmente escriturados a favor del municipio, la inversión total para esta regularización fue de \$432,369.25.

También continuamos poniendo en orden nuestros bienes municipales, la labor de resguardo incluyó la verificación de 173 vehículos y 185 bienes, la reasignación de 10 inventarios y la contratación de 10 seguros para unidades de riesgo, así como 23 emplacamientos con una inversión de \$387,000.00.

El activo fijo de nuestro municipio se actualizó de forma permanente para cumplir con las disposiciones oficiales; registramos inmediatamente los bienes adquiridos, elaboramos los resguardos y dimos de alta en el sistema de contabilidad todos y cada uno de los bienes adquiridos, esto con la finalidad de mantener un registro preciso que muestre un crecimiento patrimonial de nuestro municipio, al cierre de 2024, nuestros activos registraban la cantidad \$93,331,473.76 a esta fecha nuestros activos registran una cantidad de \$95,974,301.08, teniendo un incremento de \$2,642,827.32.



El Ayuntamiento de Huajuapán a través del Órgano Interno de Control, realizó diversas acciones para reforzar el combate a la corrupción y continuar con el cumplimiento de las obligaciones de ley, así como prevenir faltas administrativas, impartiendo capacitación a 1,190 servidores públicos, también se presentaron en tiempo y forma las declaraciones de situación patrimonial por parte de 1,075 servidores públicos.

A través de la Plataforma Nacional de Transparencia, se han recibido 63 solicitudes de información pública durante el año, principalmente relacionadas con obra pública, licitaciones, empresas ejecutoras y metas, todas fueron atendidas de manera oportuna; asimismo se dio seguimiento a 9 recursos de revisión derivados de respuestas emitidas al ciudadano y se atendieron 2 denuncias por posible falta de publicación de información, las cuales fueron subsanadas sin mayor contratiempo.

Asimismo, se mantiene habilitado de forma permanente el Portal de Transparencia Municipal, donde se publica información actualizada sobre sueldos, obra pública, estructura orgánica, prestación de servicios y demás datos relevantes a las funciones del Honorable Ayuntamiento.

La administración dio respuesta exitosamente a tres auditorías provenientes de la Auditoría Superior de la Federación y 3 más de la auditoría superior del Estado, cuyo cumplimiento se ha venido dando en tiempo y forma, estas 6 auditorías corresponden a los 3 años anteriores, 22, 23 y 24, y seguramente este 2025 no será la excepción; todas ellas han sido formalmente atendidas para su solventación y actualmente el municipio se encuentra en espera de los informes finales que emitan las instancias fiscalizadoras correspondientes.

A través del Comité de Adquisiciones mediante 9 sesiones en el año, se autorizaron procedimiento para adquisición de bienes, como uniformes del personal sindicalizado y policías, equipo para el rastro, camionetas para agencias y para policías, arco de seguridad, entre otros por un monto mayor a los \$18,800,000.00, y para mejorar los procesos y estar de acorde a las normativas estatales y federales, aprobamos el nuevo reglamento de adquisiciones.

Aseguramos la entrega completa y oportuna de los Informes Trimestrales de Contabilidad a la Auditoría Superior de Fiscalización Estatal, cumpliendo con la normatividad a través de las plataformas oficiales; para ello mantenemos la capacitación permanente en el manejo del sistema SIMCA, normas fiscales, elaboración del presupuesto de ingresos y egresos, procesos de contratación, cumpliendo con las responsabilidades de los servidores públicos en estricto apego a la Ley.

Actualizamos manuales para estandarizar procesos de los servicios municipales, el manual de operaciones del Rastro Municipal se elaboró con el fin de asegurar el cumplimiento de las normas sanitarias y el manual de operaciones de SITRESUGAH que establece directrices, responsabilidades y procedimientos, que deben de seguirse, para garantizar una gestión responsable, integral, segura y ambiental de los residuos generados en nuestra comunidad.





Fortalecer las finanzas públicas municipales es un trabajo diario que implica esfuerzo y dedicación, para ello nos dimos a la tarea de elaborar y aprobar nuestra ley de ingresos, documento normativo que establece las contribuciones municipales; y para lograr una buena recaudación impulsamos la contribución con programas de incentivo anual, tanto en predial como en la recolección de basura y otros rubros, alcanzando un ligero aumento en comparación con el año pasado.

En diciembre de 2024 se publicó en el Diario oficial de la federación lo que ingresaría para 2025 al municipio de participaciones federales, mejor conocido como R28, un monto de 205 millones de pesos, a la fecha, sólo hemos recibido 186 millones, faltando por ingresar más de 19 millones de pesos; sin embargo, en noviembre sufrimos un recorte por casi 5 millones de pesos, lo que pudiera implicar que para diciembre no ingrese el total de lo que aún falta por recibirse.

Por ingresos propios, proyectamos recaudar \$84,905,000.00, pero gracias al trabajo operativo de las áreas, al 30 de noviembre logramos rebasar la expectativa alcanzado \$96,316,180.48, y con ello podemos hacer frente a nuestros proyectos estratégicos o bien hacer frente ante los recortes federales.

Agradezco a la regidora Anemie Hoffman Sánchez Regidora de Hacienda, por el diálogo permanente con todos aquellos que se acercaron para regularizar sus situaciones patrimoniales en cuestiones de deberes que tenemos como ciudadanas y ciudadanos, la Hacienda Pública se ha llevado de manera eficiente y transparente.

Gran parte del aumento en participaciones federales, fue destinado a cumplir con el nuevo salario mínimo, implementado desde el gobierno federal que pasó de \$248.93 a \$278.80, lo que significó un incremento del 12% para este año que, aunado a la homologación salarial del personal sindicalizado, esto tuvo un impacto financiero de \$3,807,189.30, y se ha anunciado en recientes días otro aumento más del salario mínimo que podría afectar si los recortes continúan.

Además, se han realizado pagos en rubros que son de mayor monto, a CONAGUA por derechos de extracción y descarga \$5,667,252.00, SAPAHUA \$2,524,066.82, energía eléctrica a CFE \$2,765,650.42, combustible a las gasolineras \$16,883,586.3, mantenimientos con talleres locales \$10,083,208.17, alumbrado público a CFE \$15,350 447.97.

Para la Evolución Digital hemos puesto en marcha una fase inicial de verificación y reingeniería de procesos como licencias de construcción, funcionamiento comercial, pago predial y pago de basura, los cuales migraremos inminentemente a la modalidad digital y así eficientar reduciendo significativamente los tiempos de espera, eliminar la burocracia y dar cumplimiento mayor a la Ley de Transparencia, consolidando a su vez un modelo de gobierno abierto y orientado al ciudadano; en este año logramos un avance fundamental con la simplificación de 46 trámites administrativos, cumpliendo con los lineamientos de la Ley Federal de Simplificación de Trámites y Servicios, antes denominada Mejora Regulatoria.



Los logros visibles en 2025 evidencian nuestra visión, destacando la implementación de un Portal Web de Transparencia Municipal activo y actualizado, una robusta Plataforma de Promoción Turística en línea; y próximamente el lanzamiento de una nueva página que tendrá como función principal, facilitar los catálogos de servicios y la gestión de citas vía Internet.

El concepto de Gobierno Digital se consolida con la implementación de una Ventanilla Virtual Única en Internet, que permitirá la centralización de los trámites y para asegurar el éxito de este proyecto, el personal está siendo capacitado constantemente en el manejo de las herramientas tecnológicas y digitales necesarias; esta modernización no es un gasto, sino una decisión inteligente, con enfoque hacia el futuro y que garantiza mejores resultados, beneficiando directamente a todos los habitantes de Huajuapán y a quienes aquí realizan actividades comerciales.





## EJE III HUAJUAPAN CON SEGURIDAD Y JUSTICIA

La seguridad en Huajuapán es una inversión directa en la tranquilidad e integridad de todas y todos, donde el objetivo es mantener una operatividad constante y atender las causas y orígenes de la violencia y la delincuencia, mediante la inversión de lo que realmente se necesita para reducir riesgos y mejorar la convivencia social.

En este ámbito de gran relevancia social, agradezco el trabajo y acompañamiento de mi compañero Othón Abel Sibaja Suarez, Síndico Procurador de Justicia, quien ha dado seguimiento puntual a la realización de las Mesas Regionales de Seguridad permanentes en colaboración directa de la 23ª Compañía De Infantería No Encuadrada C.I.N.E., Guardia Nacional, Policía y Vialidad Estatal, C2, Visefiscalía, Policía y Vialidad Municipal, mismas que han tenido como resultado la disminución de incidencias delictivas, así como la atención de las diversas problemáticas que se presentan en materia de seguridad.

En 2025 se fortaleció la seguridad mediante la Prevención del Delito, con la rehabilitación de 7 canchas, pintas lúdicas en 5 escuelas y reforestaciones en 11 zonas, mejorando los espacios públicos, se impartieron 42 pláticas preventivas y 15 capacitaciones "Mujer Segura" para reducir riesgos y proteger a la población, se impartió capacitación a la policía y agentes de vialidad municipal, así como a los policías auxiliares de las agencias; se instalaron 14 puntos "Mujer Segura", con la finalidad de crear entornos más seguros, para las mujeres de nuestro municipio.

El orden y la civilidad deben prevalecer en Huajuapán, bajo la directriz de afianzarla armonía y la paz social, los Jueces Cívicos procesaron 127 detenciones por distintas infracciones administrativas relacionadas con la alteración del orden público, es crucial señalar que, además de las infracciones administrativas, 117 personas fueron canalizadas al fuero común por delitos graves y 65 casos por consumo de sustancias ilícitas, conducción en estado de ebriedad, sanciones que generaron un ingreso de \$258,000.00.

Mediante la Alcaldía Municipal, y con el compromiso de justicia pronta y oportuna, se brindó orientación jurídica gratuita y apoyo legal a la población, se dio cumplimiento a lo ordenado por el juzgado familiar en la realización de las actividades, se atendieron 237 apeos y deslindes, 73 rectificaciones de medidas, 243 conciliaciones y 385 convivencias de menores o entregas/recepción, beneficiando a 2,300 personas.

Agradezco el compromiso y empeño de mi compañera concejal María de Jesús Sánchez Maceda Regidora de Derechos Humanos, igualdad de género y Participación Ciudadana, quien colaboró directamente en potenciar los valores civiles y derechos constitucionales a través del programa "Por un Huajuapán Libre de Violencia" que tuvo como resultado la atención directa de 11,513 alumnos de diferentes escuelas y padres mediante talleres, conferencias y fomento a la lectura, lo que se tradujo en menos conductas antisociales en las



aulas, mayor respeto entre pares y hábitos lectores que refuerzan el desarrollo integral de nuestra sociedad; entre otras acciones, se capacitó a 543 servidores públicos personal administrativo y policías en trato digno, derechos humanos y calidad en el servicio.

La estrategia de Seguridad implementada por nuestro municipio, atendiendo las causas que generan violencia desde su origen, nos ha permitido una disminución de más del 30% en delitos violentos; la construcción de la Paz, continúa con programas de atención y prevención para nuestros niños y jóvenes.

La principal función de la Policía Municipal es la prevención, mediante el lema "Proteger, Servir, Ayudar" todos los días brindamos diferentes atenciones a la ciudadanía de nuestro municipio, programas como Acompañamiento Bancario, las marchas exploratorias, comités vecinos para la seguridad, el resguardo de las escuelas mediante nuestro binomio canino K-9, son algunos ejemplos de las acciones que nos permiten tener un contacto constante con la ciudadanía, recobrando la confianza en la autoridad y fortaleciendo el tejido social de nuestros ciudadanos.

En cuanto a la Vialidad Municipal, el programa "Salvando Vidas" realizó 370 pruebas de alcoholimetría, en 104 controles temporales, contribuyendo a disminuir los accidentes vehiculares relacionados con el consumo de alcohol, que en muchas ocasiones tienen como consecuencia, personas lesionadas, daños materiales y en el peor de los casos la pérdida de vidas humanas.

El programa "Motociclista Seguro", realizó campañas de concientización, sobre la importancia del uso de cascos en los conductores de este tipo de vehículos, implementó 185 filtros de revisión, donde se detectaron 1,033 conductores sin uso de casco; gracias a estas acciones, el uso del casco aumentó en un 88.7% en la población de nuestro municipio, en comparación con el año anterior; durante el año se atendieron 235 hechos de tránsito, registrándose una reducción del 35% en lesiones graves y del 65% en accidentes mortales, lo que demuestra la efectividad de las estrategias de seguridad vial, debemos recordar que la vialidad es de todos, pero de acuerdo a la pirámide invertida de movilidad, "El peatón es primero". Por concepto de multas por no usar casco, se recaudaron más de 600 mil pesos y se entregaron a los infractores más de 600 cascos, es decir, que prácticamente se les multa, pero en realidad se les cobra el casco que es para su protección, el objetivo no es recaudatorio sino evitar accidentes.

El Departamento de Educación Vial llevó a cabo 31 "Festi-Viales", beneficiando a 3,700 estudiantes de 35 instituciones educativas, y mediante el operativo "Escuela Segura" se atendió a más de 1,500 padres y tutores, fomentando una cultura de prevención y respeto en el ejercicio de movilidad urbana.

El Departamento de Infraestructura Vial instaló 250 señalizaciones, 30 reductores de velocidad y realizó el mantenimiento de la red de semaforización de nuestro municipio, mejorando la movilidad y seguridad vial en la ciudad, somos un municipio con una amplia





cultura de civilidad, contamos con un sistema el sistema de "1 a 1 pasamos todos, pero primero el peatón" que nos permite fomentar una cultura de cordialidad y respeto entre los ciudadanos.

En materia de Protección Civil impactamos positivamente a 55,007 personas, capacitando a 10,536 ciudadanos; movilizand a 13,328 participantes en simulacros; realizando inspecciones diversas beneficiamos a 20,419 habitantes; asimismo con el resguardo de eventos múltiples entre ellos nuestra Expo Feria Huajuapán 2025, se protegió a los asistentes incluyendo a propios y visitantes; la conformación de comités comunitarios atendió 100 casos en situaciones de riesgo; además se instruyó a 296 niñas y niños para conocer los protocolos en casos de emergencias; y las labores de servicios de inspecciones en zonas de riesgo permitieron la identificación y actualización de áreas vulnerables ampliando la capacidad municipal de atención ante emergencias.

Para el rubro de la seguridad, se ejercieron \$77,430,434.66; de este total, 72.24% se destinó a pago de personal representando a 290 personas entre policías, viales, protección civil y bomberos; adicionalmente, se invierte del R28 poco más de 2,000,000.00 para su seguridad social y de sus beneficiarios, que consiste en medicamentos, estudios de laboratorio y traslados.

Para fortalecer y eficientar el patrullaje y la vigilancia permanente en la ciudad, se invirtió un monto \$6,743,011.44 que se aplicó principalmente en combustibles, reparación y mantenimiento de Módulos de Policía, así como refacciones y mantenimiento de unidades de motor; adicionalmente se destinaron \$435,615.07 en equipo y mobiliario.

Se invirtieron \$6,286,190.60 en uniformes para el personal de Seguridad Pública, vialidad, protección civil, bomberos, policías auxiliares de las agencias, así como uniformes para la banda de guerra y escolta, como muestra de identidad a los valores que identifican a nuestra policía municipal creada un 31 de marzo de 1822 por el General Antonio de León y Loyola.

Para fortalecer el parque vehicular de la corporación fueron adquiridas dos patrullas; la patrulla verde para la atención de falta y delitos en contra del medio ambiente y la patrulla morada para la atención de delitos de género, además de 3 camionetas para la seguridad de agencias municipales, para lo cual invertimos \$2,038,000.00.

Ha comenzado a operar el primer arco de seguridad en la ciudad, "Arco de Seguridad 2 de Abril", fortaleciendo la infraestructura urbana y tecnológica de vigilancia en Huajuapán, el cual cuenta con cámaras de seguridad, iluminación y mediante el C2 y el C5 contará con lectores REPUVE, garantizando un tránsito y una movilidad segura para peatones y automovilistas en una de las vías más importantes y transitadas de nuestro municipio.

El recurso, lo aprovechamos al máximo, invertimos \$1,488,755.13 en cuatro obras de alumbrado público en diferentes colonias, y en el centro de la ciudad sobre la calle Bravo,



una lámpara es un policía y con ello generamos mayor seguridad y confianza para recorrer nuestras calles, además de prevenir delitos.

Con una gestión responsable, este recurso ayuda a que los patrullajes de vigilancia respondan más rápido, las calles se mantengan iluminadas y la gente viva con más tranquilidad, por eso es sumamente importante seguir invirtiendo en seguridad, vialidad y protección civil y procurar que cada peso rinda a este propósito.





## EJE IV HUAJUAPAN CON CRECIMIENTO Y DESARROLLO ECONÓMICO

Para apoyar y promover nuestra identidad y gastronomía tradicional de nuestro municipio se han fortalecido los diferentes eventos gastronómicos durante el año como son el Tianguis del Tamal, Torta de Camarón, el Festival "Mole Dulce de Chivo", del Conejo, el Festival del Chileajo, del Pozole, de la Cocina Mexicana y el Mole de Caderas, nuestras cocineras y cocineros tradicionales han sido los protagonistas de dichos eventos, los cuales han apoyado su economía familiar, con una inversión de \$76,955.00 y alcanzando una derrama económica total por más de \$1,600,000.00.

En el caso del festival del Mole de Caderas, tuvimos la visita de nuestro Gobernador del Estado, y logramos que la Secretaría de turismo del Gobierno del Estado invirtiera los recursos con proveedores locales y con un subsidio que logró un costo accesible para más de mil comensales que se dieron cita en el lugar, un crecimiento del 150% en comparación con el año pasado. El Municipio invirtió aproximadamente \$48,122.80 para promoción y gastos logísticos del festival.

Para apoyar al sector comercial se realizaron los festivales Feria de Regreso a Clases, Feria del Financiamiento, Expo Fiesta y Expo Imagen, con la finalidad de promocionar sus productos y servicios, y se den a conocer para que la ciudadanía no tenga que viajar a otros lugares a comprar o adquirir lo que se tiene disponible en la ciudad, en los cuales también invertimos para su realización \$12,852.00, generando derrama económica sustancial.

Este año vivimos por cuarta ocasión consecutiva, la Feria del mezcal y el Vive Mixteco, con la participación de negocios y artistas locales, a través de la comisión de turismo, cultura y deportes; cada evento representa un gran reto organizativo y con inversiones importantes que coloca a Huajuapán como una sede regional de grandes e innovadores eventos para todo tipo de gustos musicales y gastronómicos; para ello invertimos \$456,000.00, generando una derrama económica \$881,323.00, para estos sectores pero además los prestadores de servicios de audio e iluminación que también fueron locales.

Reconozco el trabajo y seguimiento que ha tenido en materia de desarrollo económico, mi compañero concejal Luis G. Morales Regidor de Economía, con quien aperturamos la segunda sala de ventas en el portal municipal que promueve nuestra identidad cultural a través de productos locales como telares, textiles, bebidas artesanales y pintura, bautizado como "Hecho en Huajuapán", además, se apoyó con microcréditos a estos emprendedores artesanos, quienes lograron ganancias totales por su actividad comercial alcanzando más de \$1,420,851.00; esto se suma al Museo de arte popular y que ambos han cambiado la vista de nuestro portal municipal, como un centro cultural y artístico.

Con el propósito de impulsar la promoción de nuestros atractivos turísticos, nuestra gastronomía, así como los lugares emblemáticos de nuestra ciudad hemos llevado a Huajuapán fuera de Huajuapán, realizando una inversión de más de \$550,000.00 con visitas



a los Estados de Puebla, Guerrero, Baja California, Querétaro, Michoacán, Oaxaca capital, Ciudad de México y municipios aledaños.

Con gran aprecio recibimos la invitación de las embajadas de los países de Estados Unidos, Colombia y en el caso de los Emiratos Árabes Unidos a invitación del Embajador de México en Dubái asistió con sus propios recursos de la mitad del costo de traslado, nuestra compañera Mayra Guzmán Urbano, Coordinadora de Promoción Turística y en su calidad de cocinera tradicional, para llevar nuestra cultura, folclore y gastronomía a cada uno de esos países, lo cual se realizó bajo la marca turística "Ven, Conoce y Enamórate de Huajuapán".

Todo esto fue posible con el apoyo y compromiso de mi compañera Melina Mendoza Ramírez, Regidora de Turismo Cultura y Deporte, en donde además, pudimos consolidar también convenios de colaboración con las alcaldías de la Ciudad de México: Miguel Hidalgo y Coyoacán para proyección y promoción turística, además, se confirmó también la presencia de nuestro municipio en FITUR Madrid para el próximo año 2026 con el apoyo de la SECTUR del Gobierno del Estado; de igual manera llevamos el Jarabe Mixteco hasta Colombia siendo que en Bogotá con cocineras tradicionales y mezcaleros, reforzamos la identidad mixteca en distintos niveles; y se realizó la exposición de trajes tradicionales e impulsamos los talleres "Rufino Tamayo" así como al colectivo juvenil "Reviviendo el Corazón de mi Pueblo" e inclusión de artesanos y mujeres Triquis en festividades locales.

Durante el presente año hemos fortalecido significativamente la promoción con infraestructura turística al interior de la ciudad como lo son pendones, vallas metálicas y espectaculares con una inversión de \$465,000.00, logrando resultados positivos alcanzando con todas estas actividades una derrama económica muy importante para nuestra Ciudad.

A través del Turileón que turísticamente entra en acción principalmente los fines de semana y temporadas vacacionales se realizaron más de 200 recorridos, llevando a más de 4,000 personas a cada rincón que recorre, se han hecho 79 recorridos a escuelas beneficiando a 2,457 niños con el programa "Promoción Educativa y Cultural", generando ingresos por más de \$231,740.00, los cuales mayormente son invertidos en mantenimiento, combustible y pago del personal.

El Mirador de Cristal en el Cerro del Yukunitzá se consolidó como el principal atractivo municipal al registrar 14,577 visitas este año, la afluencia récord generó ingresos directos por \$600,480.00, lo que nos permite la operación y mantenimiento del sitio volviéndolo autosustentable, además de potencializar la derrama económica hacia otros sectores, demostrando que esta infraestructura es un motor económico transversal.

El paseo de las campanas continúa siendo un importante punto de encuentro para las familias locales y visitantes, quienes disfrutan del entorno natural, la fauna y la flora que caracterizan este espacio; en dicho lugar, 2,070 niños han hecho uso de la tirolesa infantil, mientras que más de 350 adultos han disfrutado de la tirolesa extrema, promoviendo la recreación y el turismo de aventura, generando un ingreso total hasta la fecha de más de \$56,400.00 entre ambos servicios, cada 200 tiros se debe dar mantenimiento por protocolo y reglamentaciones federales...





Durante todo el año se ha impulsado el uso del transporte sostenible mediante el proyecto Bicileón, ubicado en las riberas del río mixteco, con el objetivo de fomentar la actividad física, la movilidad sustentable y la convivencia familiar; en total, más de 4,050 personas han hecho uso de este servicio, generando un ingreso de más de \$40,350.00, recurso utilizado en el mantenimiento de las bicicletas.

En 2025, hemos logrado un impacto económico detonado por los principales atractivos turísticos del municipio, el mirador de cristal, el paseo de las campanas, el parque de la ribera del río mixteco y el Turileón, los cuales continúan generando una importante derrama económica para la población local; para su conservación, mantenimiento y mejora, de enero a octubre del presente año se ha destinado una inversión total de \$6,997,000.00 garantizando así su óptimo funcionamiento y preservación; así mismo hemos obtenido ingresos por servicios de estos atractivos de enero a octubre por más de \$930,000.00.

Hasta el momento, toda la captación de recursos por estos servicios es invertido en los gastos operativos del área turística del municipio, pero la derrama se potencializa hacia todos los sectores económicos de nuestro municipio, porque una familia que viene y visita el mirador, consume en alimentos, bebidas, hospedajes, transporte público, artesanías entre otros.

El grupo de auxiliares turísticas brindó atención a más de 94,000 personas en el módulo turístico, de los cuales, a 8,281 turistas que realizaron 1,371 recorridos guiados, a través de los cuales se compartió información histórica, cultural de Casa Huaxuapa y del Palacio Municipal, fortaleciendo así la experiencia turística y el conocimiento del patrimonio local.

En la conservación de nuestros monumentos históricos, intervenimos para su preservación, la estatua de nuestro héroe emblemático Antonio de León con \$69,000.00; y de la mano con la Diócesis de Huajuapán, la iluminación del templo de San José y la santa iglesia Catedral, con una inversión de \$111,720.34, contribuyendo con ello no solo al embellecimiento de la ciudad, sino también al cuidado y preservación de estos elementos tan representativos de nuestra identidad a través del tiempo, por lo que le agradezco al Señor Obispo haberse sumado a esta iniciativa.

La Expo Feria Huajuapán 2025, "Fiesta de mi TieRRRa", es la festividad más importante del año, misma que nos da proyección estatal, nacional e internacional; durante la temporada contamos con la visita de turistas del país y el extranjero, quienes disfrutaron de las muestras gastronómicas de la región, así como las diferentes manifestaciones artísticas, culturales, deportivas y recreativas.

Proyectamos un ingreso global de \$2,859,438.50 y obtuvimos un ingreso real de \$3,424,630.33 por concepto principalmente de venta de espacios en la nave techada del recinto ferial, donde ofrecimos 239 espacios comerciales a expositores, incluyendo juegos mecánicos; implementamos una logística y distribución ordenada que permitieron un mayor flujo de las actividades entre clientes, vendedores y espectadores.

El empleo temporal forma parte de la derrama económica, contratamos a 77 personas que equivalió a una inversión de \$321,000.00; mujeres y hombres que nos ayudaron con trabajos logísticos, de limpieza y vialidad principalmente; también, dimos participación en los



eventos a 60 grupos de géneros musicales variados, aportando recursos por la cantidad de \$663,996.98 para apoyar a nuestros artistas locales.

Este año nuestra cartelera de artistas de talla internacional, incluyó a Lila Downs, Chico Che, Chico y Rigo Tovar Jr., Adolescentes Orquesta, Los Askis, Yeri Mua, Liran Roll y la Trakalosa de Monterrey, por los que invertimos \$6,698,240.86; todos estos contratos publicados debidamente en la página de transparencia municipal; y, el Bogueto, que vino gracias a una gestión de recursos con empresarios locales.

El deporte estuvo presente con torneos y exhibiciones, además de actividades familiares y espectáculos recreativos, organizando más de 45 eventos, entre ellos, torneos de fútbol soccer y fútbol rápido en sus diferentes categorías, contaron con deportistas de talla nacional e internacional; el voleibol playero tuvo como escenario la presa de San Francisco Yosocuta, atrayendo visitantes de distintas regiones a nuestros atractivos locales, con el ciclismo de montaña y a campo traviesa, los participantes recorrieron diversas rutas y senderos, disfrutando de nuestros paisajes naturales; el deporte adaptado y la muestra de nuestro ancestral juego de la Pelota Mixteca, cerraron con broche de oro nuestra cartelera deportiva, contando con la participación de más de 2,500 deportistas. Todos estos eventos fueron posibles con la suma de esfuerzos y una inversión de más de \$565,000.00.

La integridad y seguridad de todos los asistentes a la Expo Feria fue uno de nuestros objetivos cumplidos, gracias al implemento de filtros de seguridad, vigilancia permanente, operativos estratégicos en diversas zonas de aglomeración, obtuvimos un saldo blanco; y la mejor noticia fue que logramos propiciar una derrama económica de más de \$37,000,000.00 para todos los sectores productivos de nuestra ciudad.

Para lograr costear toda esta experiencia festiva presupuestamos \$14,185,672.00, sin embargo, en la práctica invertimos una suma general de \$12,035,134.40 para toda la temporada, lo que significa 2 millones de pesos menos de lo previsto.

En materia de emprendimiento, educación y activación física, se han implementado 53 talleres, incluyendo 3 telesecundarias, orientados a la formación y capacitación de jóvenes en diversos oficios, fomentando el autoempleo y el desarrollo de proyectos productivos; se ingresó a la tesorería municipal la cantidad de \$278,700.00 por inscripciones, y se erogó una inversión de \$670,060.00 para pago de maestros e insumos; además se invirtió la cantidad de \$100,479.00 para rehabilitar pisos e impermeabilizar edificios de los Centros de Desarrollo Comunitario (CDC).

Con el objetivo de brindar apoyo a la ciudadanía que requiere tramitar su pasaporte, el ayuntamiento ha realizado una inversión total de \$1,838,807.77 durante el periodo de enero a octubre, destinada al mantenimiento y operación de la oficina, así como al equipamiento y contratación de personal capacitado para ofrecer un servicio eficiente y de calidad y con un ingreso de \$1,067,000.00 por pago de derechos de los usuarios, tramitándose 2,183 pasaportes, lo que ha generado un ahorro en la economía de los huajuapeños y una derrama económica por la gente que nos visita de otros lugares.





Se ha atendido a la ciudadanía con servicios de asistencia respecto a la protección de los derechos de los usuarios y consumidores, ofreciendo asesoría y gestión de quejas en temas financieros y de consumo, con el fin de recuperar a favor de las y los ciudadanos el daño económico de los que hayan sido víctimas de cualquier abuso.

El 15 de junio del año dos mil veintidós, después de diversas gestiones, se formalizó el convenio con la PROFECO, el cual después de años de no operar en nuestra ciudad, se realizó la reinstalación de un módulo de atención, cuyos costos de operación y personal fueron sufragados por el Ayuntamiento en su totalidad, desafortunadamente ese convenio feneció al término de la anterior administración, y para este año se enviaron peticiones a PROFECO y CONDUCEF para convenir nuevamente, desafortunadamente ambas dependencias decidieron no firmar el convenio de colaboración con el Ayuntamiento, al argumentar que de no se iban a delegar las facultades y funciones de las dependencias del gobierno federal a los municipios, esto a pesar de demostrar anteriormente nuestra capacidad para dar seguimiento a sus requerimientos técnicos y normativos.

Sin embargo, continuamos atendiendo a la protección y defensa de los derechos financieros y comerciales para resarcir daños económicos a los habitantes de nuestro municipio, ya que nuestro enfoque en términos del fomento a la economía local, incluye la gestión directa de quejas telefónicas y electrónicas en el ámbito financiero, así como la promoción y protección de sus derechos, por lo que no podemos negarle atención y asesoría a quienes necesitan este tipo de apoyos.

Nuestro municipio tiene como actividad principal el comercio, y para ordenar su apertura y operación creamos este año la Coordinación de Fomento al Emprendimiento, Comercio e Inversión COFECI, que registra más de 1,200 unidades económicas entre giros blancos, pequeños emprendedores y negocios con venta de alcohol; privilegiando al comercio local y regional sobre las cadenas nacionales e internacionales.

Huajuapán es hoy un referente estatal y nacional gracias a las condiciones que ofrece para la inversión pública y privada; incluso cuando los proyectos se destinan a otras zonas de la Mixteca, las personas regresan por los servicios que aquí encuentran banca, hospedaje, combustibles, comunicaciones, refacciones, herramientas y transporte, lo que impulsa el crecimiento regional, con comerciantes y empresarios hemos consolidado un crecimiento poblacional superior al 10%, y en 2025 abrimos 20 nuevas empresas regionales y nacionales.

Tras simplificar procedimientos, el padrón de comercio creció 3.5%, generando ingresos por \$423,350.00 de expedición de constancias de Protección Civil, \$190,054.00 por Brigadas de regularización, \$73,800.00 por activaciones fuera de giro, \$168,132.00 por eventos masivos y su publicidad, \$9,033,403.16 de apertura de negocios y renovación de licencias, \$1,473,411.00 por apertura de negocios nacionales, \$14,595.00 por multas sobre todo a negocios con venta de alcohol, y \$1,272,581.00 por permisos para anuncios y publicidad, sumando \$11,700,000.16; adicionalmente por revalorizaciones de predios que estaban



catalogados como casa habitación pero que en realidad son grandes comercios se obtuvieron \$614,304.00.

Estos recursos se destinan a obra pública orientada al crecimiento comercial como el mantenimiento del centro, con calles intervenidas al 100%, puentes, bacheo, banquetas, embellecimiento y mobiliario urbano para mantener a Huajuapán como una ciudad atractiva y proyectarla como referente nacional e internacional.

Agradezco a quienes cumplen con su integración o refrendo al padrón de comercio; sé que la regularidad puede ser molesta, pero mientras más estemos en regla, menor será la carga y mayor el beneficio para la economía municipal.





## EJE V HUAJUAPAN CON INFRAESTRUCTURA Y SERVICIOS PÚBLICOS

Para atender los Servicios Municipales invertimos \$2,521,251.83, beneficiando a más de 76,200 habitantes, realizando actividades como poda, limpieza, riego y mantenimiento en parques, monumentos, espacios públicos y panteones, así como funciones administrativas correspondientes a trámites y servicios generales, además de llevar a cabo celebraciones eucarísticas en honor a los difuntos.

Uno de los principales servicios para la urbanización y garantizar seguridad, es el alumbrado público, por lo que continuamos mejorando dicho servicio; tan solo en este año se instalaron 230 luminarias nuevas, se efectuaron 345 revisiones al alumbrado existente, 176 reparaciones y 50 electrificaciones, mejorando la iluminación y la seguridad en avenidas y espacios públicos como en 70 colonias del municipio, 3 barrios, 10 unidades habitacionales, 11 fraccionamientos, 11 agencias municipales, 19 agencias de policía y 1 Núcleo Rural.

Se destinaron \$271,363.64 para la instalación, cambio y mantenimiento de luminarias en bulevares y calles concurridas; en el rubro de mantenimiento, se invirtieron \$286,228.86 para atender áreas de esparcimiento municipal como son, parques, unidades deportivas y monumentos históricos; \$124,088.34 para el mantenimiento de diversos edificios municipales, incluyendo oficinas administrativas y dependencias de seguridad; se erogaron \$287,641.84 en apoyo y reparaciones en diversas colonias, agencias y escuelas, recursos económicos absorbidos por el municipio al 100%; mientras que el gasto en reparaciones de alumbrado público en colonias, barrios, fraccionamientos y agencias, ascendió a \$403,553.04; finalmente, se erogaron \$188,765.69 en la adquisición de lámparas, tanto para nuevas instalaciones como para reparaciones en el municipio, siendo el gasto cubierto al 50% el municipio y 50% el beneficiario solicitante; beneficiando con esta inversión a 4 Colonias, 5 Agencias, 2 Escuelas y 3 puntos de interés.

Gracias a estas actividades, la dirección de servicios municipales logró recaudar un total de \$1,162,773.48; de esta cantidad, \$962,232.21 corresponden a los ingresos generados por los Panteones Municipales, provenientes de trámites, servicios y mantenimiento de espacios funerarios, mientras que \$200,541.27 se obtuvieron a través de la cuota de recuperación por alumbrado público.

La inversión en acciones de agua potable y alcantarillado rebasan el 60% de nuestro presupuesto asignado para obras, estas acciones están distribuidas en las agencias y colonias de nuestro municipio y atendiendo a los sistemas de agua independientes que se encuentran en estas localidades y en el crecimiento de las redes de agua potable y alcantarillado que administra el SAPAHUA.

Este 2025 el SAPAHUA vivió una crisis en el mes de Julio, provocado por el fallo de una de las 2 bombas que traen el agua de Yosocuta a nuestra ciudad, dichos equipos son de 300 Hp



y funcionan con 4,100 V de energía, por lo que su adquisición no es de disponibilidad inmediata y su reparación se llevó 20 días con el esfuerzo de los trabajadores del sistema para regresar lo antes posible a restablecer el servicio, esta crisis en reparaciones y equipo especializado necesario, significó para el sistema erogar poco más de \$400,000.00 y ahora trabaja en la reparación de dos equipos más para tenerlos como emergentes. Mi reconocimiento a los trabajadores del SAPAHUA y en especial al SITSAPAHUA por su esfuerzo para dar agua todos los días.

Se rehabilitaron con recursos del sistema redes de agua potable o alcantarillado como de la calle Jiménez, línea de 6 pulgadas en el Hemiciclo a Juárez de la calle Olimpiadas a la calle Abraham Castellanos y calle Morelos, es decir hoy el sistema sustituye y amplía redes sumado a la dirección de obras y su plan anual de acciones, que hace poder tener en corto tiempo atendidas todas las redes.

Las condiciones de lluvia fueron favorables este año 2025 y el abasto para el 2026 gracias a nuestra presa de Yosocuta está garantizado, pero traer el agua hasta la puerta de tu hogar tiene un costo, tratar las aguas residuales que desechas de tu hogar también tiene un costo, por ello es importante entender que el agua es un derecho humano, pero también es un servicio, por el cual se tiene que contribuir para que sea eficiente y de calidad, la morosidad por el pago de agua potable y alcantarillado en 2022 era del 85% del total de 18,000 usuarios; hoy en día la morosidad esta reducida a un 25% de un total de 20,000 usuarios, siendo posible con la implementación de medidas que incluso se llegaron litigar como por ejemplo contra una institución pública que se negaba a pagar, aludiendo falta de recursos y recurriendo a un amparo, un Juez de distrito, les negó esta protección ya que el derecho al agua debe garantizarse, pero el pago acordado en el contrato de prestación de servicios debe respetarse, para no dejar al sistema sin lo necesario para operar.

Agradecemos a todos quienes realizan sus contribuciones de manera puntual porque gracias a ellos todos pueden contar con el servicio.

A lo largo del año el SAPAHUA ha erogado \$31,420,880.40 y a su vez ha recuperado, por ingresos \$33,681,856.78

Con el apoyo y colaboración de mi compañera Teresa Valentina Vázquez Regidora de Infraestructura, Desarrollo Territorial y Urbano, a quien le agradezco su compromiso y tenacidad pudimos este año, lograr una gestión eficiente y cumpliendo de la normatividad pudimos superar los ingresos proyectados en Desarrollo Urbano, alcanzando un monto total de \$11,731,386.99 obtenidos por los diversos trámites y servicios que se prestan en esta área. Este importante ingreso fue destinado a proyectos de obra pública orientados a mejorar sustancialmente la infraestructura urbana de nuestro municipio.

Las actividades para lograr este objetivo se basaron en revisar, autorizar el cambio de uso de suelo, desarrollar levantamientos topográficos y la elaboración de proyectos, atendiendo en este ejercicio 315 solicitudes de licencia de construcción para obra mayor y 140





solicitudes para obra menor, cuidando que las licencias otorgadas, cumplieran con lo que establece el reglamento vigente.

En este mismo orden de ideas, con el fin de que los habitantes del municipio tengan regularizada la tenencia de la tierra, se dio atención a 614 trámites de ventas totales, 307 subdivisiones, 11 fusiones de predios, 423 verificaciones con la brigada de topografía y 725 trámites por ocupación de vía pública.

El incremento en la recaudación se debió principalmente a una aplicación rigurosa de la regulación, como es el caso de las multas impuestas a empresas transnacionales que infringieron el Reglamento de Construcción y Seguridad Estructural para el Estado de Oaxaca, las cuales alcanzaron la cantidad de más de \$4,000,000.00.

El esfuerzo de la administración municipal para mejorar la infraestructura urbana y los servicios públicos ha tenido un impacto directo y positivo en la población, la demografía ha crecido notablemente en estos últimos años, gracias a que ofrecemos condiciones idóneas para una mejor calidad de vida.

Como prueba de ello, el Gobierno Federal ha puesto su atención en Huajuapán para ejecutar uno de sus proyectos insignia denominado "Viviendas del Bienestar", noticia que ha sido informada a nivel nacional por nuestra Presidenta de la República, siendo Huajuapán uno de los 5 primeros desarrollos habitacionales de ese tipo en ejecución; nuestro gobierno ha otorgado las facilidades administrativas y las condiciones necesarias para este proyecto, a la fecha están ya en construcción más de 400 viviendas para beneficiarios del INFONAVIT.

Agradezco el impulso que ha brindado a este proyecto el Licenciado Jaime Noé Mora Cabrera.

De los ingresos obtenidos principalmente por inscripción o refrendo al padrón municipal, para obtener licencias de comercio para su funcionamiento y de trámites generados ante la Coordinación de Desarrollo Urbano, como anteriormente lo expliqué, se obtuvieron aproximadamente 21 millones en ingresos propios, de los cuales dispusimos \$18,700,000.00 para coinvertir en proyectos como aulas, obras de agua y drenaje, la conclusión del Subcolector Oriente y la Unidad Deportiva de Rancho Solano.

Dado el gran interés en este tipo de gestiones administrativas, vimos la necesidad de modernizar la atención a los ciudadanos de manera ágil y simplificada, incluso antes que la ley federal de simplificación de trámites lo exigiera, hace un año nos comprometimos en crear una ventanilla única de trámites, pero hoy logramos más que eso, contamos con la plataforma de Gobierno Digital de Huajuapán, que entre otras funciones permite realizar trámites en línea y de manera presencial mediante procedimientos digitales, reduciendo significativamente el uso de papel y los insumos que esto requiere, mejorando también los tiempos de respuesta para el usuario y contribuir a la anticorrupción.

Esta plataforma integra una ventanilla única que recibe pagos por recolección de basura, predial, y constancias de protección civil, además, próximamente estarán disponibles pagos de agua potable y alcantarillado, lo que permitirá al usuario gestionar trámites como la



obtención de licencias de funcionamiento comercial y en especial, licencia de construcción, así como otros trámites de Desarrollo Urbano; un reclamo ciudadano que hoy tiene respuesta con el Gobierno Digital.

Es muy importante dar puntual seguimiento a las etapas del programa anual de obras públicas desde la planeación, licitación, contratación, ejecución y entrega correspondiente, proponiendo medidas preventivas y correctivas a fin de evitar observaciones de los órganos de fiscalización superior.

Durante el presente ejercicio, en materia de infraestructura urbana y servicios públicos para el municipio, logramos invertir una importante suma de recursos de los cuales recibimos del Ramo 33 Fondo III \$68,273,648.00.

Monto con el que ejecutamos 92 obras de servicios básicos correspondientes a 16 obras de agua; 6 obras de drenaje; 2 obras de alcantarillado; 1 de drenaje pluvial; 6 obras de electrificación financiadas con una inversión de \$18,578,142.15; asimismo logramos 53 obras complementarias de urbanización de las cuales fueron 3 obras de adoquín, 1 obra de alumbrado, 27 obras de pavimentación, 4 puentes, 8 techados, 3 canchas deportivas, 1 obra de bacheo, 1 remodelación de la ludoteca municipal, 2 mantenimientos en CDC's, 1 obra en espacio multideportivo, 2 en parques públicos, con un monto de \$43,026,514.80; en infraestructura educativa se ejecutaron 8 obras en diferentes escuelas financiadas con \$6,669,991.05, como las Secundarias Técnica 152 y la Benito Juárez, la Valerio Trujano entre otras.

De las obras mencionadas, 33 han sido terminadas y 32 inauguradas, con sus respectivas entregas oficiales; de las 59 restantes inauguraremos próximamente 25 que se encuentran en proceso, quedando solo 1 obra pendiente.

Se obtuvieron hasta ahora aproximadamente \$1,399,384.40 por rendimientos financieros de dicho Ramo, del cual se ejecutaron 3 obras complementarias adicionales en diferentes colonias de nuestro municipio; y con una planificación generamos un ahorro de \$3,299,690.54 en el Ramo 28, con el cual rehabilitamos el Hemiciclo a Juárez, un espacio que cuando se hizo fue muy criticado pero que hoy es un referente en nuestra ciudad para todo tipo de expresiones, agradezco además a las autoridades escolares de la secundaria Benito Juárez y a los comités de padres de familia de los dos turnos por la visita que nos hicieron y solicitaron además del techado, la rehabilitación del hemiciclo que además hoy da mayor seguridad estructural a los espacios que ocupan debajo del monumento; así mismo, remodelamos el Teatro del Pueblo y que estrenamos en nuestra pasada Expo Feria con un espacio más digno para nuestros espectadores y artistas locales e internacionales.

Mucha gente se pregunta, ¿a dónde va todo lo que pagamos al municipio? pues gran parte de ello, se llama: ingresos propios, es decir de todo lo que recaudamos por impuestos y derechos municipales, predial, licencias de funcionamiento de comercios o trámites de desarrollo urbano.





A principios de año que es cuando tenemos una recaudación más fuerte, aprobamos gran parte de esos recursos para ejecutar obras en el centro de la ciudad como lo fueron la calle Hidalgo y actualmente la calle Micaela Galindo, y tomando de varios fondos pudimos realizar obras integrales, es decir, que incluye la reparación del drenaje pluvial, el sanitario, agua potable, alumbrado público, banquetas y arroyo vehicular, invirtiendo más de 7 millones de pesos para estas dos importantes vías y que en el caso de Micaela Galindo y Matamoros, lo que antes era un río en época de lluvias, ahora se ha resuelto con la introducción del drenaje pluvial, al igual que en la calle de Hidalgo, la calle de Bravo que son más de 200 metros lineales se ejecuta con varios fondos, pero mayormente con Fondo III y recursos gestionados ante la CONAGUA.

Todas estas obras se hacen además con el apoyo de las y los vecinos que aportan su granito de arena, a eso le llamamos cuenta de aportación de beneficiarios, a este momento hemos recaudado \$4,195,343.91 que incluye casi \$969,000.00 por obras ejecutadas el año pasado; esta suma se concentra con otros ingresos propios que vamos reservando para coinversiones como las que más adelante detallaré.

Mediante el Ramo 33 Fondo IV, ejecutamos 4 obras de alumbrado público en las colonias, Valerio Trujano, Miravalle, Federalismo y centro de la ciudad por \$1,488,755.13.

En una suma de esfuerzos entre el Ayuntamiento, el SAPAHUA y beneficiarios, se ampliaron 12 obras de agua potable, drenaje y alcantarillado, en la agencia del Carmen, Aviación Primera Sección, Santa Teresa y Salto del Agua por \$1,287,339.54.

Con personal técnico del Ayuntamiento, se otorgaron asesorías y dictámenes técnicos estructurales en escuelas, también, se atendieron solicitudes de la ciudadanía para la elaboración de planos y más de 300 proyectos de obra.

Se invirtieron \$2,100,000.00, apoyando con maquinaria del municipio como es la retroexcavadora, moto conformadora y volteos en tequios dominicales, sábados del colono, rastreo y revestimiento de calles, en agencias, colonias y escuelas, incluyendo el desazolve, el retiro de ramas de árboles, basura y lirio acuático que se ha incrementado en la presa de San Francisco Yosocuta.

A través de un compromiso con el Gobernador del Estado estamos coinvertiendo \$807,600.00 para la construcción de 9 aulas en 9 escuelas de nuestro municipio para así llegar a una suma de \$6,730,000.00; además de la ejecución de estos proyectos, su gestión y validación ante IOCIED, realizamos 3 proyectos más, que se ingresaron ante el gobierno del Estado por un monto de \$1,150,000.00.

Atendimos peticiones hechas en los miércoles del ciudadano, invirtiendo poco más de 4 millones de pesos, 35 acciones que con entrega de materiales y la suma de esfuerzos de las y los vecinos o beneficiarios, intervenimos escuelas como la Primaria Valerio Trujano del Molino, la Promotora Educativa Vista Hermosa A.C., la Primaria 23 de julio, la Primaria Emiliano Zapata de Rancho Jesús, el jardín de niños La Paz y Leona Vicario, ampliaciones de agua potable como en Fraternidad y Santa María Xochitlapilco, un tanque de ferro cemento



en Rancho Tatoto, ampliaciones de oficinas y mejoramientos en agencias y colonias como en Rancho Rincón, Altavista, Agua Dulce; pavimentaciones como en Santa Teresa, Vistahermosa y La Junta; revestimientos en más de mil doscientos metros lineales, rehabilitación de parques con juegos infantiles y el comienzo de unas gradas para un campo de béisbol en Santa María Xochixtlapilco; edificios públicos como el DIF Municipal, la modernización de la sala de hermanamientos de Casa Huaxuapa, el techado y base del incinerador del rastro municipal; aunado a ello, se realizaron inversiones en los mercados como el mantenimiento del Mercado Zaragoza con un costo de \$104,011.40; en el Mercado Cuauhtémoc mejoras y construcción de cisterna por \$113,680.00 y, en el mercado Porfirio Díaz la ampliación de sus oficinas por más de un millón de pesos.

Se gestionó ante CFE, a través del programa FSUE, la ampliación de la red eléctrica en modalidad convencional, beneficiando a 2 colonias y 10 agencias, con un total de 4,195 familias favorecidas directamente, mediante la instalación de 393 postes y 38 transformadores, con una inversión de \$36,346,128.00, el Gobierno Municipal colaboró con el programa con maquinaria para mejorar la accesibilidad al área de trabajo, supervisión técnica y elaboración de análisis, estudios y expedientes de las obras.

Asimismo, se gestionó ante la Secretaría de Infraestructura, Comunicaciones y Transporte SICT, la carpeta asfáltica del tramo de la Avenida Venustiano Carranza a la Avenida 2 de Abril, desde la rotonda del Jarabe Mixteco hasta la Avenida 5 de Febrero, valuado en aproximadamente \$8,000,000.00, proyecto que beneficia tanto a la población del municipio como a todos quienes utilizan la carretera federal.

En una suma de esfuerzos, estamos gestionando la primera etapa de la Unidad Deportiva Rancho Solano en donde el gobierno del Estado, aporta \$16,469,000.00 y nosotros como municipio \$10,000,000.00, logrando una suma de \$26,469,000.00 para rehabilitar la cancha de fútbol rápido, la construcción de una cancha de fútbol 7, fútbol soccer, fútbol americano y pista de atletismo con tartán con su respectiva iluminación, esperando que quienes la ejecuten sean nuestros constructores locales.

Del mismo modo, decimos adiós a los malos olores en el centro de la ciudad con la rehabilitación del subcolector "Las Campanas" zona centro, con un acuerdo con el CEABIEN de 514 metros lineales de construcción, desde la Calle Cuauhtémoc atravesando por debajo de las losas de las calles, andadores y casas habitación, hasta llegar a la Calle de Fuertes, como referencia, atrás del SAPAHUA; resolviendo una problemática de aguas negras y malos olores que persistía por más de 30 años en el centro de la ciudad y contribuyendo al saneamiento de nuestras barrancas y ríos; en este acuerdo de coinversión el Gobierno del Estado aporta la cantidad de \$6,000,000.00 y el municipio \$4,000,000.00, dando una suma de \$10,000,000.00 en beneficio de nuestro medio ambiente.

En el ámbito hídrico, el Ayuntamiento ha enfocado su gestión en mejorar la calidad y eficiencia del suministro de agua, gracias a la inversión municipal en la planta potabilizadora del SAPAHUA, en 2024 se logró la instalación de un filtro recuperado, evitando el desperdicio de mil litros diarios de agua que ahora se potabiliza y distribuye.





En 2025 se autorizó una inversión de \$400,000.00 para instalar un segundo filtro, logrando que el mantenimiento de la planta sea continuo sin afectar el servicio a los usuarios y asegurando la calidad del agua.

El PRODER y PROSANEAR, son programas de la Conagua que consisten en la devolución de pagos por derechos de extracción y descarga de aguas que el municipio trimestralmente paga a dicho organismo, desde 2023 nos regularizamos en dichos pagos y volvimos a acceder a estos programas que desde hace muchos años, el municipio ya había perdido la oportunidad de gestionar mayores recursos, para ampliar redes de agua potable, sanear barrancas y ríos; en el PRODER el municipio aporta el 50% y la federación nos devuelve el otro 50%, este año llegamos a la cantidad de \$5,400,000.00, donde el municipio aportará \$2,700,000.00 y cuya fuente de financiamiento son nuestros ingresos propios, recurso con el cual construiremos 6 obras de agua potable y alcantarillado sanitario en diferentes agencias y colonias; en el PROSANEAR el municipio aporta \$1,170,000.00 que representa el 30% cuya fuente de financiamiento son nuestros ingresos propios y la federación devuelve el 70% dando una cantidad \$2,730,000.00 con la cual construiremos 5 drenajes sanitarios, dando un total de los dos programas donde el municipio aporta \$3,900,000.00.

En el mes de enero de este año, logramos abordar a nuestra presidenta de la república, la Dra. Claudia Sheinbaum, en su paso por nuestro municipio y le solicitamos la modernización de la planta tratadora de aguas residuales y el desazolve de nuestra presa de Yosocuta, en donde ya se encuentra ejecutándose la primera etapa con un monto total de \$49,000,000.00 que consiste en mejorar el proceso de tratamiento del agua para llevarla de NOM-001-1996 a la ya exigible NOM-001-2021, que entre otras cosas pide que el agua sea más clara, sin olor y con menor presencia de sólidos; para lograrlo se mecanizarán los cárcamos de llegada donde se elimina la mayor cantidad de basura, se construirá un Reactor Anaerobio de Flujo Ascendente (RAFA), además de la sustitución de la piedra de río en 1 filtro percolador por un material plástico, que será más eficiente en la adherencia de las bacterias, también se sustituirá el uso del gas cloro como desinfectante por ozono; como la Presidenta Sheinbaum lo ha pedido y mencionado, esta planta será autosuficiente con la generación de su propia energía hasta en un 40% lo que garantiza su operación sin preocupaciones ante los costos de electricidad; pero sobre todo la planta contará con un área de educación hídrica y sus procesos, construyendo un humedal, lago, canchas y áreas de convivencia para toda la familia, es decir, se va abrir la planta a los huajuapeños para que ellos se apropien de la planta, como un lugar limpio y seguro aprendiendo a valorar el agua que tenemos.

Desde el mes de agosto se encuentra trabajando una excavadora de la Secretaría de Marina y que al momento ha retirado más de 10,000 metros cúbicos de azolve y llegó hace unos días una draga anfibia, con el que recuperaremos más del 40% de capacidad de captación de agua en nuestra presa, en donde nuestro municipio ha invertido al día de hoy más de \$589,000.00 para el suministro de combustible y mantenimiento requerido para la maquinaria perteneciente a la Marina, el SAPAHUA a su vez aportó, más de \$100,000.00 para gastos operativos, de hospedaje y alimentos del personal de dicha Secretaría.



Con estos datos, sumamos 278 obras y acciones logradas con una inversión global de \$236,546,628.36 de inversión en 2025 por los tres órdenes de gobierno, para infraestructura educativa, deportiva, agua y medio ambiente, desarrollo turístico, así como vial, que han permitido continuar potenciado el desarrollo de la infraestructura de nuestro municipio, dejando huella en el bienestar de las y los huajuapeños.

Quiero agradecer a todos mis compañeras y compañeros concejales por su colaboración y gran labor, a todas las áreas del Ayuntamiento que se suman a las actividades, operaciones, organización y trabajo conjunto para alcanzar las metas del gobierno municipal.

Al Personal del Sindicato Único de Trabajadores, por su compromiso y trabajo, al equipo de logística que se encarga de organizar y preparar eventos como el de esta tarde, a cada una de las áreas que son indispensables para lograr todos estos resultados, así como a cada uno de las y los ciudadanos que se han sumado a las actividades para mejora continua de nuestro municipio, como tequios masivos, limpieza de nuestra presa de Yosocuta, promoción de la cultura y tradiciones del municipio, pero sobre todo por sumarse a este proyecto de gobierno, ¡QUE CON USTEDES ES POSIBLE!





# INFORME DE GOBIERNO

2025

"Finanzas públicas, obras, acciones y proyectos"  
Heroica Ciudad de Huajuapán de León, Oaxaca



## ANEXOS

03-12-2025

### MUNICIPIO DE HEROICA CIUDAD DE HUAJUAPAN DE LEON DISTRITO DE HUAJUAPAN, OAX. ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA DEL 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DEL 2025

OCTUBRE CERRADO

CONCEPTO	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO CONTRIBUIDO	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO DEL EJERCICIO	EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	TOTAL
<b>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2024</b>	3,300,102.74				3,300,102.74
APORTACIONES	0.00				0.00
DONACIONES DE CAPITAL	3,300,102.74				3,300,102.74
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00				0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2024</b>		270,814,624.86	-52,134,071.63		218,680,553.23
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)			-52,134,071.63		-52,134,071.63
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		271,708,846.03			271,708,846.03
REVALUOS		0.00			0.00
RESERVAS		0.00			0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-894,221.17			-894,221.17
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2024</b>				0.00	0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA				0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS				0.00	0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2024</b>	3,300,102.74	270,814,624.86	-52,134,071.63	0.00	221,980,655.97
<b>CAMBIOS EN LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO NETO DE 2025</b>	(EVHP-1) 0.00				0.00
APORTACIONES	0.00				0.00
DONACIONES DE CAPITAL	0.00				0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00				0.00
<b>VARIACIONES DE LA HACIENDA PÚBLICA /PATRIMONIO GENERADO NETO DE 2025</b>	(EVHP-2)	-94,435,623.50	161,710,514.04		67,274,890.54
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)			110,172,994.52		110,172,994.52
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES		-94,435,623.50	52,134,071.63		-42,301,551.87
REVALUOS			0.00		0.00
RESERVAS			0.00		0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES			-596,552.11		-596,552.11
<b>CAMBIOS EN EL EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PÚBLICA/ PATRIMONIO NETO DE 2025</b>				0.00	0.00
RESULTADO POR POSICION MONETARIA				0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS				0.00	0.00
<b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO NETO FINAL DE 2025</b>	3,300,102.74	176,379,001.36	109,576,442.41	0.00	289,255,546.51

#ContigoEsPosible



# INFORME DE GOBIERNO

2025

"Finanzas públicas, obras, acciones y proyectos"  
Heroica Ciudad de Huajuapán de León, Oaxaca



## MUNICIPIO DE HEROICA CIUDAD DE HUAJUAPAN DE LEON DISTRITO DE HUAJUAPAN, OAX.

TESORERIA MUNICIPAL

ESTADO DE ACTIVIDADES DEL 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DEL 2025

OCTUBRE CERRADO		
4	INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	415,418,418.34
41	INGRESOS DE GESTION	90,333,725.04
411	IMPUESTOS	30,946,321.00
4111	IMPUESTOS SOBRE LOS INGRESOS	101,326.00
4112	IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	21,222,863.57
4113	IMPUESTOS SOBRE LA PRODUCCION, EL CONSUMO Y LAS TRANSACCIONES	7,360,591.05
4117	ACCESORIOS DE IMPUESTOS	1,532,121.41
4119	OTROS IMPUESTOS	729,418.97
413	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS	3,658,718.81
4131	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS POR OBRAS PUBLICAS	3,416,539.04
4132	CONTRIBUCIONES DE MEJORAS NO COMPRENDIDAS EN LA LEY DE INGRESOS VIGENTES, CAUSADAS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACION O PAGO	242,179.77
414	DERECHOS	43,097,551.75
4141	DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACION DE BIENES DE DOMINIO PUBLICO	9,182,511.62
4143	DERECHOS POR PRESTACION DE SERVICIOS	31,532,259.68
4144	ACCESORIOS DE DERECHOS	2,134,574.54
4149	OTROS DERECHOS	248,205.91
415	PRODUCTOS	4,870,555.33
4151	PRODUCTOS	4,870,555.33
416	APROVECHAMIENTOS	7,760,578.15
4162	MULTAS	2,978,462.34
4167	APROVECHAMIENTOS POR APORTACIONES Y COOPERACIONES	3,615,125.88
4169	OTROS APROVECHAMIENTOS	1,166,989.93
42	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL, FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES, PENSIONES Y JUBILACIONES	325,084,693.30
421	PARTICIPACIONES, APORTACIONES, CONVENIOS, INCENTIVOS DERIVADOS DE LA COLABORACION FISCAL Y FONDOS DISTINTOS DE APORTACIONES	325,084,693.30
4211	PARTICIPACIONES	192,270,683.10
4212	APORTACIONES	132,799,010.20
4213	CONVENIOS	15,000.00
TOTAL DE INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS		415,418,418.34
5	GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	305,245,423.82
51	GASTOS DE FUNCIONAMIENTO	270,636,967.73
511	SERVICIOS PERSONALES	160,651,391.60
5111	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER PERMANENTE	145,542,204.83
5112	REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARACTER TRANSITORIO	9,400,424.82
5113	REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	2,164,391.54
5114	SEGURIDAD SOCIAL	180,283.00
5115	OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONOMICAS	3,364,087.41
512	MATERIALES Y SUMINISTROS	50,038,092.02
5121	MATERIALES DE ADMINISTRACION, EMISION DE DOCUMENTOS Y ARTICULOS OFICIALES	4,155,631.57
5122	ALIMENTOS Y UTENSILIOS	7,803,125.16
5124	MATERIALES Y ARTICULOS DE CONSTRUCCION Y DE REPARACION	4,494,236.09
5125	PRODUCTOS QUIMICOS, FARMACEUTICOS Y DE LABORATORIO	4,264,735.47
5126	COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	16,616,898.19
5127	VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCION Y ARTICULOS DEPORTIVOS	6,820,669.49
5128	MATERIALES Y SUMINISTROS PARA SEGURIDAD	191,058.57
5129	HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	5,691,737.48
513	SERVICIOS GENERALES	59,947,484.11
5131	SERVICIOS BASICOS	17,458,331.53
5132	SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	3,737,347.67
5133	SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTIFICOS Y TECNICOS Y OTROS SERVICIOS	4,998,488.38
5134	SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	651,418.23
5135	SERVICIOS DE INSTALACION, REPARACION, MANTENIMIENTO Y CONSERVACION	4,484,790.04
5136	SERVICIOS DE COMUNICACION SOCIAL Y PUBLICIDAD	1,115,885.40
5137	SERVICIOS DE TRASLADO Y VIATICOS	1,679,230.72
5138	SERVICIOS OFICIALES	10,106,833.61
5139	OTROS SERVICIOS GENERALES	15,715,158.53
52	TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	5,931,690.58
522	TRANSFERENCIAS AL RESTO DEL SECTOR PUBLICO	126,647.00
5221	TRANSFERENCIAS A ENTIDADES PARAESTATALES	126,647.00
524	AYUDAS SOCIALES	5,805,043.58
5241	AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	1,639,571.59
5243	AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	4,165,471.99
55	OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS	18,752,889.06
551	ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	18,752,889.06
5513	DEPRECIACION DE BIENES INMUEBLES	4,061,494.84
5515	DEPRECIACION DE BIENES MUEBLES	13,130,718.83
5517	AMORTIZACION DE ACTIVOS INTANGIBLES	44,978.44
5518	DISMINUCION DE BIENES POR PERDIDA, OBSOLESCENCIA Y DETERIORO	1,515,696.95
56	INVERSION PUBLICA	9,923,876.45
561	INVERSION PUBLICA NO CAPITALIZABLE	9,923,876.45
5611	CONSTRUCCION EN BIENES NO CAPITALIZABLE	9,923,876.45
TOTAL DE GASTOS Y OTRAS PERDIDAS		305,245,423.82
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)		110,172,994.52

#ContigoEsPosible





# INFORME DE GOBIERNO

2025

"Finanzas públicas, obras, acciones y proyectos"  
Heroica Ciudad de Huajuapán de León, Oaxaca



03-12-2025

MUNICIPIO DE HEROICA CIUDAD DE HUAJUAPAN DE LEON DISTRITO DE HUAJUAPAN, OAX.  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA  
DEL 01 DE ENERO AL 31 DE OCTUBRE DEL 2025

OCTUBRE CERRADO

CONCEPTO	ORIGEN	APLICACIÓN
<b>ACTIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>43,103,881.04</b>
<b>ACTIVO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>94,020,626.67</b>
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	82,825,118.46
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	0.00	585,877.53
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	10,609,630.68
INVENTARIOS	0.00	0.00
ALMACENES	0.00	0.00
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS CIRCULANTES	0.00	0.00
<b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>50,916,745.63</b>	<b>0.00</b>
INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	38,398,887.52	0.00
BIENES MUEBLES	0.00	2,528,707.58
ACTIVOS INTANGIBLES	0.00	114,120.14
DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	15,160,685.83	0.00
ACTIVOS DIFERIDOS	0.00	0.00
ESTIMACION POR PERDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	0.00	0.00
<b>PASIVO</b>	<b>0.00</b>	<b>24,171,009.50</b>
<b>PASIVO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>24,171,009.50</b>
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	24,171,412.10
DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	402.60	0.00
PORCION A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
TITULOS Y VALORES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACION A CORTO PLAZO	0.00	0.00
PROVISIONES A CORTO PLAZO	0.00	0.00
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	0.00
<b>PASIVO NO CIRCULANTE</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
CUENTAS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DOCUMENTOS POR PAGAR A LARGO PLAZO	0.00	0.00
DEUDA PUBLICA A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PASIVOS DIFERIDOS A LARGO PLAZO	0.00	0.00
FONDOS Y BIENES DE TERCEROS EN GARANTIA Y/O ADMINISTRACION A LARGO PLAZO	0.00	0.00
PROVISIONES A LARGO PLAZO	0.00	0.00
<b>HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>67,274,890.54</b>	<b>0.00</b>
<b>HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
APORTACIONES	0.00	0.00
DONACIONES DE CAPITAL	0.00	0.00
ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO	0.00	0.00
<b>HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO</b>	<b>67,274,890.54</b>	<b>0.00</b>
RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	162,307,066.15	0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	94,435,623.50
REVALUOS	0.00	0.00
RESERVAS	0.00	0.00
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	596,552.11
<b>EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>
RESULTADO POR POSICION MONETARIA	0.00	0.00
RESULTADO POR TENENCIA DE ACTIVOS NO MONETARIOS	0.00	0.00

#ContigoEsPosible



# INFORME DE GOBIERNO

2025

"Finanzas públicas, obras, acciones y proyectos"  
Heroica Ciudad de Huajuapán de León, Oaxaca



## MUNICIPIO DE HEROICA CIUDAD DE HUAJUAPAN DE LEON DISTRITO DE HUAJUAPAN, OAX. ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE OCTUBRE DEL 2025

### OCTUBRE CERRADO

1 - ACTIVO		2 - PASIVO	
11 - ACTIVO CIRCULANTE		21 - PASIVO CIRCULANTE	
111 - EFECTIVO Y EQUIVALENTES	120,345,039.87	211 - CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	8,138,839.68
1111 - EFECTIVO	8,949,602.97	2111 - SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR A CORTO PLAZO	255,887.34
1112 - BANCOS/TESORERIA	111,395,436.90	2112 - PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	533,792.97
112 - DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	596,613.53	2117 - RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	6,376,799.56
1123 - DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.01	2119 - OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	972,359.81
1129 - OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	596,613.52	212 - DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,564.60
113 - DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	11,112,900.40	2129 - OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR A CORTO PLAZO	4,564.60
1131 - ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICION DE BIENES Y PRESTACION DE SERVICIOS A CORTO PLAZO	503,269.72	TOTAL DE PASIVO CIRCULANTE	8,143,404.28
1134 - ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS A CORTO PLAZO	10,609,630.68		
TOTAL DE ACTIVO CIRCULANTE	132,054,553.80	22 - PASIVO NO CIRCULANTE	0.00
		TOTAL DE PASIVO NO CIRCULANTE	0.00
12 - ACTIVO NO CIRCULANTE		TOTAL DE PASIVO	8,143,404.28
123 - BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	146,143,195.43		
1231 - TERRENOS	2,819,117.84	3 - HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	
1233 - EDIFICIOS NO HABITACIONALES	117,556,768.89	31 - HACIENDA PUBLICA/PATRIMONIO CONTRIBUIDO	
1235 - CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PUBLICO	5,421,160.03	312 - DONACIONES DE CAPITAL	3,300,102.74
1239 - OTROS BIENES INMUEBLES	20,346,148.67	3121 - DONACIONES DE CAPITAL	3,300,102.74
124 - BIENES MUEBLES	95,708,992.40	32 - HACIENDA PUBLICA /PATRIMONIO GENERADO	
1241 - MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACION	9,491,269.54	321 - RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	110,172,994.52
1242 - MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	2,218,869.43	3211 - RESULTADOS DEL EJERCICIO (AHORRO/ DESAHORRO)	110,172,994.52
1243 - EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	172,397.67	322 - RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	177,273,222.53
1244 - VEHICULOS Y EQUIPO DE TRANSPORTE	55,833,665.75	3221 - RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	177,273,222.53
1245 - EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	1,155,530.31	325 - RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	-1,490,773.28
1246 - MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	26,084,314.61	3252 - CAMBIOS POR ERRORES CONTABLES	-1,490,773.28
1247 - COLECCIONES, OBRAS DE ARTE Y OBJETOS VALIOSOS	150,000.00	33 - EXCESO O INSUFICIENCIA EN LA ACTUALIZACION DE LA HACIENDA PUBLICA/ PATRIMONIO	
1248 - ACTIVOS BIOLOGICOS	602,945.09	TOTAL DE HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	289,255,546.51
125 - ACTIVOS INTANGIBLES	265,309.08		
1251 - SOFTWARE	223,829.08		
1254 - LICENCIAS	41,480.00		
126 - DEPRECIACION, DETERIORO Y AMORTIZACION ACUMULADA DE BIENES	-76,773,099.92		
1261 - DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-22,237,407.14		
1263 - DEPRECIACION ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-54,478,524.13		
1265 - AMORTIZACION ACUMULADA DE ACTIVOS INTANGIBLES	-57,168.65		
TOTAL DE ACTIVO NO CIRCULANTE	165,344,396.99		
TOTAL DEL ACTIVO	\$ 297,398,950.79	TOTAL DE PASIVO Y HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	\$ 297,398,950.79